

Jaarverslag 2024

Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland



Inhoudsopgave

01 Voorwoord Raad van Toezicht en Bestuurder

02 2024 in vogelvlucht

03 Visie, Missie en Impact

04 MAF Internationaal

05 Projecten

06 Internationale Staf

07 Communicatie en fondsenwerving

08 Bestuur en organisatie

09 Vooruitblik

10 Jaarrekening

Voorwoord Raad van Toezicht en Bestuurder

We kijken terug op een bijzonder en uitdagend jaar. Een jaar waarin de organisatie te maken kreeg met sterke groei in personeel en een ambitieus jaarprogramma neer was gezet. Deze ontwikkelingen zijn in goede banen geleid en met bijna 20 miljoen euroaan giften in 2024 zijn dat redenen voor veel dankbaarheid. Dankzij uw steun konden we in 2024 wereldwijd 45.700 vluchten maken om hulp, hoop en herstel te brengen in de meest afgelegen en armste gebieden.

Een jaar met veel personele uitbreiding kreeg een extra dimensie met de voorbereidingen die we hebben getroffen voor een opvolger van Adri. Halverwege 2025 gaat Adri, na 23 jaar leiding te hebben gegeven aan MAF Nederland, met pensioen. Er is een gedegen en uitgebreide procedure doorlopen om een geschikte kandidaat te vinden. Deze procedure hebben we eind 2024 afgerond en Pieter Boer zal als nieuwe directeur in de loop van 2025 het stokje gaan overnemen. Inmiddels is zijn inwerkperiode begonnen en kijken we uit naar een fijne samenwerking.

Op internationaal gebied zijn ook volop ontwikkelingen gaande. Tijdens de Marketing Summit in Apeldoorn kwamen alle landendirecteuren van MAF bijeen om te spreken over een versterkte samenwerking om meer impact te realiseren voor de mensen in de landen waar we vliegen. Deze denkrichting werd tijdens het jaarlijkse MAF Global Forum door de hele internationale MAF-organisatie omarmd en wordt in de komende jaren verder uitgewerkt. Adri zal zich na zijn pensioen nog blijven inzetten voor de inrichting van deze nieuwe koers.

De ambitie om steeds meer mensen te bereiken waar wegen ophouden, blijft onverminderd aanwezig. Het is fantastisch om te zien hoe MAF Nederland met haar marketingactiviteiten haar naamsbekendheid en giftenopbrengst ieder jaar weer verder weet te verhogen. Daarbij wordt ook strategisch ingezet op de jonge generatie zodat MAF Nederland ook in de toekomst kan blijven voorzien in oa. piloten, monteurs en financiële support voor projecten en de vliegoperatie.

Deze ambities kunnen we alleen waarmaken met uw financiële steun en gebed. Gebed voor degenen die zijn uitgezonden, de organisatie in Teuge en voor de mensen die afhankelijk zijn van de diensten van MAF. Alleen dan kunnen wij blijven vliegen om Gods liefde te brengen op plekken waar wegen ophouden. Mogen we ook in 2025 op u rekenen?

Wij – als Raad van Toezicht – menen dat MAF NL haar werkzaamheden geconcentreerd uitvoert in lijn met missie, beleidsplan en jaarplan en dat zij doelmatig met de aan haar beschikbaar gestelde middelen is omgesprongen. Wij kunnen dit jaarverslag dan ook van harte bij u aanbevelen. De Raad van Toezicht heeft met waardering voor het werk van de bestuurder/directeur en zijn team, de jaarrekening van MAF NL over 2024 goedgekeurd in zijn vergadering van 11 april 2025.

U, die dit jaarverslag gaat lezen, nogmaals hartelijk dank voor uw betrokkenheid bij MAF Nederland.

Namens de Raad van Toezicht,

Mariëlle Langelaar

Voorzitter

Het jaar 2024 was voor MAF Nederland een absoluut topjaar. De inkomsten werden meer dan verdubbeld tot bijna 20 miljoen euro. Daarbij moet worden opgemerkt dat zo'n 9 miljoen euro daarvan eenmalige giften betrof. We zouden al enkele eenmalige grote giften ontvangen, maar door de aangekondigde belastingmaatregelen voor 2025 trok een aantal donateurs hun grote giften naar voren, waardoor deze piek ontstond.

Daarnaast stegen onze structurele inkomsten met ruim een miljoen euro, een veelbelovende ontwikkeling voor de toekomst van MAF Nederland. Vrijwel alle categorieën stegen, zoals inkomsten voor onze uitgezonden Stafleden, kerken en scholen, en bedrijven. Dit betekende daarmee ook een goed jaar voor alle Thuisfrontteams, die zorgdragen voor de financiën van onze uitgezonden Stafleden. Slechts enkele Internationale Stafleden kwamen dit jaar geld tekort en dat betrof slechts heel geringe bedragen. Daarnaast betekenden de hogere inkomsten opnieuw een recordbijdrage aan de projecten van MAF wereldwijd.

Ondanks de personele uitbreiding in 2024 bleef het voor onze medewerkers in Nederland een zeer druk jaar met veel activiteiten. We merken dat onze medewerkers zeer gedreven zijn door het doel waarvoor we werken, daarom is de insteek voor 2025 om de werkdruk te verminderen en kritisch te zijn op het aantal activiteiten dat we uitvoeren.

Als één van de weinige organisaties heeft MAF Nederland een achterban die verspreid is over de gehele breedte van protestants Nederland. En daar zijn we erg blij mee. Hoewel we merken dat we binnen kerkelijk Nederland steeds meer bekendheid krijgen, komen we toch nog steeds mensen tegen die nog nooit van MAF gehoord hebben. Zoals gezegd, blijven we daarmee positief over de ontwikkelingen voor MAF Nederland in de toekomst. Halverwege 2025 hoop ik zelf na 23 jaar met pensioen te gaan en kan ik met vertrouwen de organisatie overdragen aan mijn opvolger Pieter Boer.

Op het kantoor in Teuge beseffen we als collega's heel goed dat wij onderdeel zijn van een groter geheel. Een organisatie die wereldwijd werkt. Het gaat niet om ons kantoor en ons als medewerkers, maar om het werk dat wereldwijd in afhankelijkheid van God gedaan wordt.

Het gebed blijft een belangrijk onderdeel van ons werk. We weten dat er veel donateurs in onze achterban zijn die regelmatig voor ons werk bidden. Ook wijzelf blijven veel tijd en aandacht nemen voor gebed. Voor zegen op ons werk, voor veiligheid voor onze uitgezonden Stafleden, die veelal leven in instabiele landen en op moeilijke plekken hun werk doen. En gebed dat we in al ons handelen, zullen werken tot eer van God en uitbreiding van Zijn Koninkrijk. Dat hopen en verwachten we ook in 2025 te blijven doen.

Namens het team van MAF Nederland,

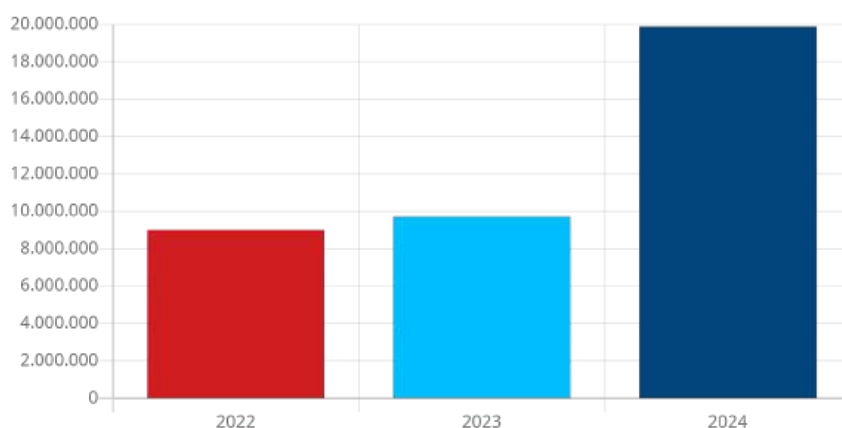
Adri van Geffen

Bestuurder/directeur

2024 in vogelvlucht

Cijfers MAF Nederland

Inkomsten



Cijfers MAF International

Gegevens 2024 MAF Nederland

MAF Nederland is opgericht op	28 februari 1978
Nummer Kamer van Koophandel	41231129
Belastingdienst	ANBI goedgekeurd
CBF-erkenning	sinds oktober 2001
Verantwoordingverklaring CBF	sinds april 2008
Privacybeleid (AVG)	sinds maart 2018
Integriteitsbeleid	Geupdate november 2020
Plaats van vestiging	Teuge, De Zanden 57-A
Website	www.maf.nl
Aantal donateurs	154.144, daarvan 15.239 nieuw (1.242 gestopt)
Inkomsten structureel	€10.846.149 (2023: €9.508.657)
Inkomsten incidenteel	€9.029.000 (2023: €200.000)
Inkomsten totaal	€19.875.149 (2023: €9.708.657)
Kosten fondsenwerving	5,51% (2023: 8,83%), norm MAF maximaal 15%
Werknemers in aantal	34 (2023: 29), waarvan vrouw: 21 en man: 13
Werknemers in fte	gemiddeld: 23,3 (2023: 20,1), waarvan vrouw: 14,8 en man: 8,5
Ziekteverzuim	1% (2023: 5%)
Aantal vrijwilligers	400 (2023: 375)
Aantal leden Raad van Toezicht	6 (2023: 6)
Uitgezonden Internationale Staf	34 (2023: 31) plus eventuele gezinsleden
Internationale Staf in opleiding	6 (2023: 8)
In dienst bij andere MAF-groepen	10 (2023: 11)

Visie, Missie en Impact

Visie

Mensen in isolement te zien veranderen door de liefde van Christus

Missie

Samen dienen om hulp, hoop en herstel te brengen door middel van luchtvaart

Binnen MAF Internationaal vastgestelde waarden

Impact

We value ministry that transforms lives and multiplies the effectiveness of those we serve, seizing opportunities to serve the living God in a fast-changing world.

Witness

We value Christ-like behaviour in the way we work and relate to one another and to those we serve. We have respect and care for all people and have compassion for those in need. We are sensitive to cultural differences and have a servant attitude.

Excellence

We value integrity, professionalism, safety and competence in all areas and believe that all our work should honour and glorify Christ.

Partnership

We value the strength and diversity that co-operation and collaboration brings and partner with those who share our beliefs and values.

Stewardship

We value the wise use of our resources and carefully balance the benefits of investments with the costs involved.

Care

We value the personal and spiritual wellbeing of our people. We respect, care and pray for one another.



Grondslag

Tijdens de AGM van 2020 werd een voorstel aangenomen om te komen tot een visie en missie statement dat door alle MAF-groepen wereldwijd zou worden overgenomen. Na overleg en consultatie zijn daaruit de bovenstaande visie en missie ontstaan die midden 2021 ook bij MAF Nederland werden vastgelegd.

De doelstelling en grondslag zoals in de statuten van MAF Nederland beschreven:

Artikel 2

Als grondslag van haar bestaan aanvaardt de stichting de Bijbel als het onfeilbare Woord van God.

De opdracht voor haar arbeid staat in het Bijbelse “zendingsbevel” (Mattheüs 28:19).

Artikel 3

1. Het doel van de stichting is conform haar grondslag de zendingsopdracht te helpen uitvoeren, door middel van technische dienstverlening aan kerken, zendingsorganisaties en anderen.
2. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:
3. het geven van voorlichting
4. het werven van fondsen
5. het stimuleren, begeleiden en uitzenden van individuele personen, die zich door God geroepen weten voor het werk van Mission Aviation Fellowship.



Impact

Een van de kernwaarden van MAF is het hebben van impact: MAF wil dat levens veranderd worden door het werk dat gedaan wordt, waarbij MAF kansen benut om de levende God te dienen in een snel veranderende wereld. Het is daarom van belang om vragen te kunnen beantwoorden als: ‘Wat is het nut van ons vliegen?’, ‘Wordt er efficiënt en effectief gewerkt?’, ‘Wordt de situatie voor de lokale bevolking door de aanwezigheid van MAF verbeterd?’

Een uitdaging voor MAF is hoe deze vragen kunnen beantwoordt worden en hoe de impact van deze activiteiten en dienstbaarheid gemeten kan worden. MAF vormt immers een schakel tussen veel andere ontwikkelings- en zendingsorganisaties en de eindontvanger. MAF vliegt de organisaties die de impact moeten verwezenlijken, maar hoe stelt MAF vast welke impact de dienstverlening uiteindelijk

heeft? Sinds 2020 is het Impact Measurement Project binnen MAF Internationaal opgestart om deze vragen te kunnen beantwoorden. Er is een projectmanager aangesteld, evenals twee impact-specialisten voor de Azië-programma's en de Afrika-programma's.



Het Impact Measurement Project

Het Impact Measurement Project is gebaseerd op een 'Theory of Change', een hulpmiddel dat wordt gebruikt om in kaart te brengen hoe verandering naar verwachting zal plaatsvinden. Het begint met het identificeren van een behoefte, vervolgens een bijbehorend doel (gewenste impact) en het in kaart brengen van de stappen om dat doel te bereiken. MAF heeft haar eigen Theory of Change opgesteld rondom onze integrale visie op missie, waarbij vijf thema's centraal staan: Evangelisatie, Onderwijs/Discipelschap, Compassie, Rechtvaardigheid en Zorg voor de Schepping. Vervolgens zijn bij de Theory of Change de bijbehorende indicatoren vastgesteld. Deze indicatoren zijn de maatstaven die worden gebruikt om voortgang en verandering bij te houden en op die manier de voortgang van het bereiken van doelen te meten en te begrijpen.

Het framework om de impact van MAF te meten, is daarmee bepaald. De uitvoering van het project rust op twee pijlers. Allereerst is het belangrijk dat de data die we al verzamelen over onze activiteiten (bijv. aantallen vluchten, passagiers, vracht) gestandaardiseerd en verbeterd worden binnen alle MAF-programma's. Deze data worden, samen met alle andere informatie over onze vluchten en passagiers, verzameld in een Microsoft Power BI-rapport. Voor onze impactevaluatie gebruiken we dit rapport om de data te analyseren en inzichtelijk te maken.



Het verzamelen van kwalitatief goede data over onze activiteiten is niet genoeg; immers, het uitvoeren van activiteiten staat niet gelijk aan het hebben van impact en het veranderen van levens. De tweede pijler van het Impact Measurement Project richt zich daarom op het verzamelen van data bij zowel de organisaties die van onze vluchten gebruik maken als bij de lokale gemeenschappen waarvoor MAF vliegt.

In 2024 zijn er twee impact assessments afgerond, in de MAF-programma's van Zuid-Soedan en Papoea-Nieuw-Guinea. Ook heeft een impact assessment plaatsgevonden in Timor-Leste, waar momenteel aan de analyse en verwerking van de data wordt gewerkt.

Naar aanleiding van de impact assessments, hebben we een analyse van het proces van impact meting aangevraagd bij EIDO Research. In een onderzoek hebben zij een review gedaan van onze Theory of Change, indicators, en meting tools (questionnaires). Belangrijkste leerpunten die hieruit voortkwamen waren:

- Het wordt geadviseerd de Theory of Change (en bijbehorende indicatoren) aan te passen:
 - Probleemstelling in de Theory of Change is niet helder. Ook zijn bepaalde key-begrippen, zoals 'isolatie' niet gedefinieerd en daardoor niet duidelijk meetbaar.
 - Niet alle doelgroepen (mensen die we bereiken en/of mee samenwerken) zijn omschreven.
 - Niet alle indicatoren zijn duidelijk verbonden aan bepaalde uitkomsten of doelen.
 - Er zijn te veel succesfactoren benoemd (factoren die invloed hebben op wat we doen), en het is onduidelijk hoe we deze meetbaar maken.
- Niet alle vragen die op dit moment in onze questionnaire worden gesteld, zijn 'actionable'. Veel informatie is 'interessant om te weten', maar kan niet concreet ingezet worden in doelgerichte actie of beslissingen.
- De impact rapporten dienen op dit moment mogelijk te veel 'stakeholders' (programma zelf, marketing-doeleinden van resourcing groups, MAF-bestuur), waardoor de rapporten te lang en lastig leesbaar worden.

Concrete beslissingen die genomen zijn op basis van de rapporten:

- Programma's zijn zich bewuster van customer feedback en zoeken manieren om updates m.b.t. vluchtinformatie en vluchtplanning beter en breder te communiceren.
- Breder discussie binnen MAF is in gang gezet m.b.t. wat bedoeld wordt met het begrip 'isolatie', en hoe dit meetbaar gemaakt kan worden.

Binnen MAF Nederland worden intern gesprekken gevoerd hoe we de data uit de impact rapporten in kunnen zetten om onze achterban beter te betrekken bij ons werk en de impact duidelijk te communiceren in (o.a.) onze marketinguitingen.



Vliegveiligheid

Als het gaat over impact wordt ook vaak de vliegveiligheid genoemd. MAF is zich zeer bewust van het belang van veilig transport en houdt zich aan de internationale normen voor vliegveiligheid. Deze hebben betekenis voor zowel het niveau van onderhoud als het gebruik van een vliegtuig. In de praktijk houdt dit in dat MAF soms een aanvraag voor een vlucht moet weigeren, omdat het betreffende toestel het maximum aantal uren heeft bereikt en eerst een onderhoudsbeurt nodig is. In veel ontwikkelingslanden is deze wijze van werken geen vanzelfsprekendheid. Veel organisaties en ook plaatselijke overheden kiezen voor het vliegen met MAF mede vanwege haar beleid op vlieg- en vliegtuigveiligheid.



Integriteit

Dit onderwerp is de laatste jaren steeds belangrijker geworden, zeker na de ophef rondom integriteitsschendingen bij enkele ontwikkelingsorganisaties en de MeToodiscussies. Het is van belang om integriteit binnen de organisatie te bevorderen en eventuele slachtoffers te beschermen. Daarnaast kunnen integriteitsschendingen leiden tot een negatieve impact op de organisatie, op het werk dat gedaan wordt en alles wat in het verleden gedaan is. Om al deze redenen is het van belang hier beleid op te hebben en toe te passen.

MAF Internationaal kent al jaren een Code of Conduct en een Safeguarding Policy, die regelmatig aangescherpt worden. Deze beleidstukken zijn van toepassing op allen die voor MAF in het buitenland werkzaam zijn of bezoeken brengen aan het veld. MAF Nederland werkt in een andere context, omdat de medewerkers van MAF Nederland beperkt in het veld aanwezig of werkzaam zijn, maar kent wel degelijk risico's met betrekking tot de integriteit van de eigen medewerkers en vrijwilligers. In 2020 heeft MAF Nederland haar integriteitsbeleid aangescherpt en daarbij naast de al bestaande vertrouwenspersoon ook een integriteitsmedewerker aangesteld.

Wanneer in een verslagjaar incidenten voorkomen, worden deze door MAF Internationaal vermeld in haar jaarverslag en in het jaarverslag van MAF Nederland. Er zijn binnen MAF Nederland geen meldingen geweest. Het verslag van MAF Internationaal over 2024 zal na de Annual General Meeting (AGM) in september 2025 beschikbaar zijn.



Duurzaamheid

Doordat vliegen bijdraagt aan de mondiale CO₂-uitstoot, ligt de luchtvaartindustrie wereldwijd onder een vergrootglas. Voor wat betreft het vliegen door MAF zijn hierbij een paar kanttekeningen te maken:

- MAF gebruikt niet voor niets de slogan "Flying for Life". Er worden geen vakantievluchten of andere niet noodzakelijke vluchten gemaakt, maar uitsluitend vluchten ten behoeve van het welzijn van mensen in gebieden die niet of zeer moeilijk op een andere manier te bereiken zijn.
- MAF heeft onderzoek laten doen naar haar "Carbon Footprint". Daaruit blijkt dat er in verhouding weinig vervuiling door MAF plaatsvindt. Individuele grote vliegvelden in Europa zoals bijvoorbeeld Heathrow, Schiphol of Frankfurt, stoten meer CO₂ uit in twee dagen tijd, dan MAF wereldwijd in een jaar.

Daarnaast heeft MAF Internationaal een werkgroep die alle ontwikkelingen op het gebied van alternatieven voor het vliegen met de huidige brandstoffen nauwgezet volgt. Zodra deze ontwikkelingen leiden tot de mogelijke inzet van nieuwe vliegmethoden, elektrisch of anders, dan zal MAF hierop inspringen. Waarbij moet worden aangetekend dat deze methoden ook in ontwikkelingslanden toepasbaar dienen te zijn.

Ten slotte is er de laatste jaren hard gewerkt om in zoveel mogelijk programma's de MAF-kantoren, hangaars en compounds van zonne-energie te voorzien. Ook het Nederlandse kantoor in Teuge heeft zonnepanelen op het dak en een warmtepomp voor de vloerverwarming.

MAF Internationaal

MAF is kort na de Tweede Wereldoorlog opgericht vanuit drie landen, die in eerste instantie volledig zelfstandig naast elkaar opereerden, namelijk MAF UK, MAF US en MAF Australië.

Na de beginjaren kwamen er steeds meer MAF-landen bij en werd er ook gekeken naar vormen van samenwerking, met name waar het de operaties in het veld betrof. Dit leidde in 1994 tot de oprichting van MAF Europe. In 2004 kwam men tot de conclusie dat er weliswaar meer communicatie was binnen MAF Europe, maar dat van echte samenwerking nog geen sprake was. Er kwamen gesprekken op gang om te komen tot betere samenwerking, ook in fondsenwerving en de werving van personeel. MAF Australië, Nieuw-Zeeland en Zuid-Afrika sloten zich hierbij aan. Als uitvloeisel van deze gesprekken werd in 2006 MAF Internationaal opgericht.

Van de in totaal 15 landen die het werk in 26 ontwikkelingslanden financieel en met personeel ondersteunen, zijn er 13 verenigd in MAF Internationaal. Alleen MAF US en MAF Canada blijven buiten dit samenwerkingsverband. Wel is afgesproken dat zij als Associate Member welkom zijn op de bijeenkomsten van MAF Internationaal en dat de directeurs van de vijf grootste MAF-landen (US, UK, Canada, Nederland en Australië) elkaar regelmatig, in persoon of digitaal, ontmoeten in een zogenaamde Steering Group om praktische samenwerking zoveel mogelijk te bevorderen. In 2024 waren de meeste ontmoetingen digitaal, maar in september bij de Annual General Meeting (AGM) ontmoetten de leden van de Steering Group elkaar persoonlijk.

Ieder land binnen MAF Internationaal blijft verantwoordelijk voor de eigen fondsenwerving en de werving van mensen, maar alle operationele taken zijn gedelegeerd aan MAF Internationaal. MAF Internationaal heeft een bestuur op basis van deskundigheid en ervaring en niet op basis van vertegenwoordiging per land. De bestuursleden worden gekozen door vertegenwoordigers van de aangesloten landen. Ieder land heeft op basis van de grootte van de bijdrage één of meer stemmen, waarbij het grootste land maximaal een derde van de stemmen kan hebben. MAF Nederland had in 2024 zes stemmen, ofwel 19% van het totaal aantal van 31 stemmen.

Eenmaal per jaar komt het bestuur met de vertegenwoordigers en directeurs van de aangesloten landen bijeen tijdens de AGM. Hierbij fungeren de vertegenwoordigers als een soort Raad van Toezicht. In september 2024 vond de AGM plaats in Cookham, Engeland. Hierbij werd geconcludeerd dat MAF Internationaal er eind 2023 financieel niet zonde van voorstond, vanwege hoge inflatie in de afgelopen jaren, teruggang in inkomsten in sommige MAF-landen en tekort aan personeel. Een nieuw model van werken werd voorgesteld en de aanstelling van een Vision Panel. Dit panel zal op korte termijn voorstellen doen voor verdere integratie binnen MAF Internationaal en een groep aanstellen die de uitvoering hierin gaat begeleiden. Daarnaast werd vastgesteld dat onze doelstelling om meer te doen voor geïsoleerde gemeenschappen bij ons 100-jarig bestaan in 2045 overeind blijft, waarbij het aantal gemeenschappen dat we dienen met ons werk, verdubbeld dient te worden.

Doel van MAF Internationaal is, naast het doelmatig en efficiënt organiseren van de operaties, het elkaar stimuleren en helpen op het gebied van fondsenwerving evenals werving en selectie van personen die uitgezonden willen worden. Het hoofd van de HR-afdeling van MAF Nederland is lid van de HR International Group (HRIG), waarin de overkoepelende personele zaken aan de orde komen. Het Hoofd Fondsenwerving van MAF Nederland is onderdeel van het Marketing and Development Steering Team, dat binnen de verschillende MAF-groepen activiteiten en systemen gaat stroomlijnen om efficiënter en meer agile werken binnen heel MAF te bevorderen. In april 2024 vond in Apeldoorn hiervoor de eerste bijeenkomst plaats.

Aan de operationele kant werkt MAF in zo'n 26 landen. MAF Internationaal werkt in een aantal landen in Afrika, met name aan de oostkant van Afrika en in Azië. MAF US werkt met zogenoemde 'affiliates' in Zuid-Amerika. Dit zijn zelfstandige MAF-landen die vanuit MAF US op vliegtechnisch gebied en bij brevettering ondersteuning ontvangen. Daarnaast werkt MAF US in een drietal landen in Afrika en in verschillende delen van Indonesië. MAF Canada heeft alleen een programma in Angola. Op het gebied van fondsenwerving richt MAF Nederland zich vooral op de projecten van MAF Internationaal. Wat betreft uitzending van Internationale Staf werken er vanuit Nederland gezinnen in programma's van zowel MAF Internationaal, MAF US als MAF Canada en bij MAF-affiliate Suriname.

Projecten

Veel projecten worden de laatste jaren gesteund vanuit stichtingen, bedrijven en kerken. Als het gaat om bedrijven dan zijn deze in de meeste gevallen ook lid van de MAF Business Club. Bij donaties die €5.000,- of hoger zijn, wordt achteraf altijd een rapportage verstrekt over het gebruik van de gift en de voortgang van het betreffende project.

MAF Nederland ondersteunt projecten van MAF Internationaal en sommige jaren ook enkele projecten van MAF US of MAF Canada. Bij MAF Internationaal vallen de projecten uiteen in twee hoofdcategorieën:

De "Essential Operating Needs" (EON's) zijn voornamelijk vluchtsubsidies. De kostprijs van een vlucht wordt voor een deel vergoed door de passagiers. Daarnaast worden de Internationale Stafleden via een achterban ondersteund en zijn de kosten voor hen laag. Wat overblijft wordt binnen MAF vluchtsubsidie genoemd, ofwel dit moet met behulp van fondsenwerving bijeenkomen. Binnen MAF Nederland onderscheiden we hierin vier hoofdthema's, namelijk vluchten voor medische hulp, zending, ontwikkelingshulp en noodhulp/humanitaire hulp. Soms lopen bij projecten deze onderdelen door elkaar. Verschillende christelijke organisaties combineren bijvoorbeeld medische hulp met het brengen van het Evangelie, of medische projecten gaan samen met ontwikkelingsprojecten, zoals het slaan van waterputten of aanleggen van sanitaire voorzieningen, in het kader van preventieve gezondheidszorg.

Als er sprake is van noodhulp dan wordt dit door MAF Internationaal, MAF US en MAF Canada gezamenlijk uitgevoerd. Afhankelijk van het gebied waar de noodhulp plaatsvindt, heeft een van deze MAF-landen de leiding in het geheel.

"Other Needs" (ON) is de andere belangrijke categorie projecten. Hieronder vallen met name grote eenmalig te bekostigende zaken, zoals een hangaar, een vliegtuig, een landingsbaan of huisvesting voor Stafleden. Deze projecten maken het mogelijk dat MAF het werk op een goede, efficiënte en professionele wijze kan doen. Vanwege de zichtbaarheid en tastbaarheid van deze projecten zien we dat in toenemende mate naast stichtingen en fondsen ook ondernemers geïnteresseerd zijn in deze categorie projecten.

Het totaal aan bestedingen voor projecten in 2024 bedroeg € 12.381.099.



Zending

Vliegen voor Evangelieverspreiding in Zuid-Soedan

In een afgelegen regio van Zuid-Soedan, waar wegen onbegaanbaar kunnen worden door modderstromen, is in 2024 een nieuwe landingsbaan geopend. Op 17 juni landt de Nederlandse MAF-piloot Ide Gooden voor de derde keer op deze nieuwe landingsbaan. Naliel is een afgelegen plek die ooit erg moeilijk te bereiken was. Het vliegtuig van MAF bereikt het gebied echter in slechts 45 minuten; een cruciale doorbraak voor het werk van Seeking the Lost Ministry (SLM), opgericht door Mark Keter.

Mark, zelf opgegroeid als kind van zendelingen in Zuid-Soedan, draagt een diepgewortelde missie in zijn hart: het Evangelie brengen aan de Toposa, een semi-nomadische bevolkingsgroep uit Zuid-Soedan. In 2018 richtte Mark daarom SLM op, een organisatie die zich inzet om Toposa-gemeenschappen te bereiken. Vanuit hun thuisbasis in Naliel trekken zij het land in, op zoek naar mensen die nog nooit van Jezus' liefde hebben gehoord. En met resultaat: inmiddels zijn er 70 kerken gesticht in het gebied en hebben zo'n 7.000 mensen voor het eerst het Evangelie gehoord.

"De weg naar Naliel was lang; tot vorig jaar waren we afhankelijk van de auto. Een reis duurde al snel 12 uur of langer, afhankelijk van hoe nat de wegen waren", vertelt Mark. "Het was niet alleen een uitputtende tocht, maar ook een gevaarlijke. De komst van een nieuwe landingsbaan verandert alles; nu kunnen wij en onze Bijbels en andere benodigdheden veilig en snel Naliel bereiken!"

"Sinds dit jaar kunnen we vliegen met MAF. Nu zijn we in slechts 45 minuten in Naliel, een wereld van verschil voor ons werk!"

Dankzij de samenwerking met MAF kunnen Mark en zijn team efficiënter werken en meer mensen bereiken. De impact van deze verbinding is enorm: minder reistijd betekent meer tijd om het Evangelie te delen, te bouwen aan gemeenschappen en hoop te brengen daar waar dat het hardst nodig is. De missie van SLM is nog lang niet klaar. Mark en zijn team dromen ervan om nog meer gemeenschappen te bereiken en nieuwe kerken op te richten. En met MAF als betrouwbare partner kunnen zij dat sneller, veiliger en efficiënter doen dan ooit tevoren!

Bestemming	Omschrijving	Bedrag	Herkomst
Arnhemland	Supporting Remote Christian Mission	€ 5.208	o.a. school
Gesloten land	Audio-Bijbels	€ 10.000	stichtingen
Kenia	Evangelism & Church Flights	€ 24.200	bedrijf & Business Club
Kenia	CITAM Evangelism Flights North Kenya	€ 50.000	o.a. stichting
Liberia	Evangelism & Church Flights	€ 25.000	o.a. stichting
Madagaskar	Flights: Bible Translation Teams	€ 10.200	
Madagaskar	Flights: MAMAFY local church	€ 15.000	
Oeganda	Flights: Every Village	€ 17.750	kerken & stichtingen
Papoea-Nieuw-Guinea	Distributing Bibles - The Bible box	€ 63.382	o.a. kerk & stichting
Tanzania	Flights: Malambo Safari	€ 63.500	stichting
Tsjaad	Evangelism & Church Flights	€ 28.000	stichtingen
Zuid-Soedan	Evangelism & Church Flights	€ 35.000	
Zuid-Soedan	Peace and Reconciliation Safaris	€ 29.333	o.a. kerk
Zuid-Soedan	Flights for African Missionaries	€ 2.143	



Medische hulp

Vliegen voor oogzorg in Kenia

Iedereen heeft het recht om te zien. Of je nu in Nederland woont of in een geïsoleerde gemeenschap zonder wegen: oogzorg is voor iedereen onmisbaar! Miljoenen mensen in Kenia hebben deze kans niet. Voor hen betekent een gebrek aan oogzorg niet alleen het verlies van zicht, maar ook het verlies van zelfredzaamheid, onderwijs en toekomstperspectief. In veel afgelegen gemeenschappen in Kenia is geen medische zorg beschikbaar. Mensen moeten dagenlang reizen om een kliniek te bereiken, als dat al mogelijk is.

Om deze kloof te overbruggen werken Stichting MAF en The Fred Hollows Foundation (FHF) samen om mobiele oogklinieken mogelijk te maken. Met onze vliegtuigen brengen we medisch personeel en benodigdheden naar de meest geïsoleerde gebieden van Kenia. In februari 2024 kwamen MAF en de oogartsen van FHF in Mandera, een gebied in het uiterste puntje van Kenia bij de grens met Somalië en Ethiopië. Eén van de mensen die oogzorg aangeboden kreeg is Fatima, een trotse oma van acht kleinkinderen die al jarenlang niets meer zag.

"Tien jaar geleden begon mijn zicht te verslechteren. Ik kon niet naar een oogarts en wist niet goed wat er mis was. Mijn zicht werd slechter en slechter, tot ik vijf jaar geleden helemaal niets meer zag." Het verlies van haar zicht maakte haar dagelijkse leven zwaar en ontnam haar een groot deel van haar vreugde: *"Ik kon mijn kleinkinderen niet meer zien lachen. Dat brak mijn hart".*

Fatima werd geholpen door de oogartsen van FHF en kreeg haar zicht terug. *"Toen het verband van mijn ogen werd afgehaald, gebeurde het ondenkbare: ik kon weer zien! Het was het mooiste moment van mijn leven! Dankzij MAF en de oogartsen van FHF kan ik mijn kleinkinderen elke dag weer zien lachen!"*

“Dankzij MAF en de oogartsen van FHF heb ik mijn zicht weer terug en kan ik mijn kleinkinderen elke dag weer zien lachen!”

Fatima is slechts één van de velen die tijdens de mobiele oogklinieken in 2024 geholpen werden door de oogartsen van FHF. Er konden maar liefst 9 mobiele klinieken worden uitgevoerd waardoor c.a. 12.000 mensen cruciale oogzorg kregen aangeboden!

Bestemming	Omschrijving	Bedrag	Herkomst
Angola	Angola Boa Vista Project Flights	€ 36.700	stichting
Gesloten land	Android medical devices	€14.700	bedrijf
Kenia	FHF Eye Health Safaris	€33.385	o.a. Katholieke Stichting voor blinden en slechtzienden
Liberia	Medical & Health Flights	€25.000	
Madagaskar	Flights: Madagascar Medical Safaris	€30.000	o.a. bedrijf
Tanzania	Haydom Medical Safaris	€60.050	stichtingen
Timor-Leste	Medevac Evacuations	€100.000	o.a. bedrijf & stichting
Zuid-Soedan	Eye Care Safaris	€33.000	o.a. stichting
Zuid-Soedan	Medical & Health Flights	€72.000	stichtingen
Zuid-Soedan	Children's Medical Flights	€30.000	o.a. bedrijf



Ontwikkelingshulp

Vliegen naar vluchtelingenkampen in Oeganda

Oeganda herbergt 13 grote vluchtelingenkampen, waar meer dan 1,7 miljoen mensen verblijven die hun thuisland hebben moeten verlaten, voornamelijk door conflicten in Zuid-Soedan en Congo. Voor velen van hen is een vluchtelingenkamp geen tijdelijke opvang, maar een langdurige realiteit waarin basisvoorzieningen vaak ontbreken. MAF vliegt samen met hulporganisaties, zoals Lutheran World Federation (LWF), om hulpverleners en materialen naar de meest afgelegen vluchtelingenkampen te brengen.

“Zonder MAF zouden veel van deze kampen verstoken blijven van essentiële hulp”

Rose, 24 jaar, woont al zes jaar in Palorinya, een afgelegen vluchtelingenkamp in het noorden van Oeganda. *“Samen met mijn familie ben ik uit Zuid-Soedan gevlucht vanwege de oorlog. We hadden geen keuze. Het kamp werd ons nieuwe thuis”*. De droom van Rose was simpel: haar school afmaken. Maar in het kamp waar het dagelijkse leven draait om overleven, lijkt die droom verder weg dan ooit.

“Meer dan 80% van de vluchtelingen in Oeganda zijn vrouwen en kinderen”, vertelt Sarah van LWF. “Zij zijn extra kwetsbaar en lopen een verhoogd risico op geweld en uitbuiting. Ons doel is om hen bescherming en perspectief te bieden.” Dankzij de vluchten van MAF kunnen hulpverleners als Sarah en voorraden veilig en snel vervoerd worden naar vluchtelingenkampen als Palorinya. *“Zonder MAF zouden veel van deze kampen verstoken blijven van essentiële hulp”,* zegt Ruth Jack, landendirecteur van MAF in Oeganda. *“Onze vliegtuigen brengen niet alleen hulpverleners en hulpmiddelen maar ook hoop, iets dat in de vluchtelingenkampen vaak ver weg lijkt!”*

Door samen te werken met organisaties als LWF helpt MAF vluchtelingen, zoals Rose, niet alleen met directe hulp maar ook met het bouwen aan een toekomst. Zelfs in een situatie waarin vooruitgang onmogelijk lijkt, kan de juiste hulp een nieuw toekomstperspectief bieden.

Bestemming	Omschrijving	Bedrag	Herkomst
Oeganda	Relief& Development Flights	€ 50.000	stichting
Oeganda	Flights: Every Village	€ 16.700	kerken & stichtingen
Tsjaad	Development Flights	€ 25.000	o.a. stichting
Papoea-Nieuw-Guinea	Education Flights	€ 29.680	stichtingen



Noodhulp/Humanitaire hulp

Vliegen voor noodhulp in Kenia

In het voorjaar van 2024 werd het noorden van Kenia zwaar getroffen door overstromingen. Duizenden gezinnen verloren hun huis. Basisvoorzieningen, zoals schoon drinkwater en voedsel, raakten schaars. In deze cruciale tijd voerde MAF noodvluchten uit naar de getroffen gebieden om hulp te bieden aan de meest kwetsbaren. Zo ook op 16 mei toen piloot Jono, in samenwerking met de organisatie Sign of Hope, 600 kg aan essentiële voorraden naar een overstromd gebied vloog. Wegen waren onbegaanbaar, waardoor het vliegtuig de enige manier was om snel hulp te bieden. Aan boord bevonden zich dekens, matrassen, klamboes, zeep en medische benodigdheden zoals malaria- en choleratests.

Na de overstromingen doken al snel de eerste gevallen van cholera op in het noorden van Kenia. Daarom bracht MAF naast de choleratests ook aqua tabs mee, waarmee water veilig gezuiverd kan worden. De klamboes helpen om de verspreiding van malaria te voorkomen, terwijl de matrassen en dekens mensen een slaapplek geven nadat zij alles zijn kwijtgeraakt.

Asher van Sign of Hope legt uit waarom de inzet van MAF van levensbelang was: *“De wegen in het noorden van Kenia zijn onbegaanbaar door de overstromingen. Zonder het MAF-vliegtuig zou het onmogelijk zijn om in deze gebieden snel de eerste cruciale hulp te bieden”.*

“De inzet van MAF was tijdens de overstromingen in Kenia van levensbelang voor de bevolking!”

MAF blijft zich inzetten om samen met partners noodhulp te bieden waar dat het hardst nodig is. In tijden van crisis maakt een vliegtuig het verschil tussen hulp op tijd of hulp die te laat komt!

Bestemming	Omschrijving	Bedrag	Herkomst
Oeganda	Relief and Development Flights	€50.000	stichting



Operational Needs

Nieuw vliegtuig Madagaskar

In 2024 hebben we samen met onze trouwe achterban een geweldige mijlpaal bereikt: de financiering van een nieuw vliegtuig voor Madagaskar! Dankzij de inzet van particulieren, bedrijven, kerken, scholen, stichtingen en de MAF Business Club konden we dit belangrijke project realiseren.

Madagaskar is een eiland niet groter dan Frankrijk, met amper 6.000 km verharde wegen. Reizen over land kan dagen duren, of is in het regenseizoen zelfs onmogelijk. MAF is er al sinds 1989 actief en vliegt naar meer dan 55 landingsbanen, om medische zorg, evangelisatie, noodhulp en ontwikkelingshulp mogelijk te maken. Eén van onze vliegtuigen in het land is ruim 33 jaar oud en nodig aan vervanging toe. Het nieuwe vliegtuig, een Cessna 208B Grand Caravan EX, biedt enorme voordelen:

- Meer zitplaatsen, zodat meer hulpverleners en zendelingen naar afgelegen gebieden kunnen.
- Een krachtigere motor, voor betere vliegprestaties in onherbergzaam gebied.
- Minder onderhoud nodig, waardoor het vliegtuig meer vliegreizen kan maken.

“Het nieuwe vliegtuig zal ervoor zorgen dat ambulancevluchten, het verspreiden van Gods Woord en het brengen van noodhulp door kan blijven gaan in Madagaskar!”

Het vliegtuig zal D.V. halverwege 2025 operationeel gaan vliegen in Madagaskar. We kijken uit naar dat moment!

Bestemming	Omschrijving	Bedrag	Herkomst
Algemeen	Flight Simulator	€ 1.886.000	
Algemeen	New Aircraft	€ 1.000.000	bedrijf
Guinea	New Aircraft	€ 934.000	bedrijf
Madagaskar	Aircraft Fleet Renewal Madagascar	€ 2.095.000	stichtingen, bedrijven, kerken, Business Club, particulieren
Oeganda	Backhoe Machine for Kajjansi Airfield	€ 28.220	Business Club
Oeganda	Amfibious Aircraft	€ 3.000.000	bedrijf
Papoea-Nieuw-Guinea	Solar Power for Laif FM (Christian Radio)	€ 13.600	
Papoea-Nieuw-Guinea	New Aircraft	€ 2.119.000	



Overig

Bestemming	Omschrijving	Bedrag	Herkomst
Algemeen	Local Communications Officers	€ 50.000	
Algemeen	Staff Sponsorship Funding Pool	€ 100.000	
MAF Internationaal	Development Fund	€ 50.000	
MATC	MATC Support	€ 25.000	
Suriname	Upgrades vliegtuigen Suriname	€ 5.000	BC-lid
Timor-Leste	Sponsor an Aircraft VH-MAH	€ 50.000	bedrijf
Timor-Leste	Sponsor an Aircraft VH-MAF	€ 25.348	o.a. bedrijf
Zuid-Soedan	Sponsor an Aircraft 5Y-NLD	€ 15.000	

Internationale Staf

Beleid en uitvoering

Een belangrijk doel van MAF Nederland is het uitzenden van mensen naar de programmalanden van MAF. De functie die dan vooral in het oog springt, is die van piloot. Maar een vliegoperatie heeft meer gekwalificeerde mensen nodig. MAF zendt ook vliegtuigmonteurs, IT'ers, leerkrachten en managers uit. Hoewel er veel op lokale krachten wordt ingezet (77% van alle MAF-medewerkers is lokaal), is er voor deze functies in de gebieden waar MAF werkt, lokaal vaak nog te weinig potentieel aanwezig.

Aangezien het doorlopen en financieren van de opleidingen, met name voor de functies van piloot en vliegtuigmonteur, een behoorlijke investering in tijd en geld vergt en daarnaast ook het volgen van een periode Bijbelschool verplicht is, kent MAF vrijwel geen uitzendingen voor korte termijn. Een uitzending is voor minimaal vier jaar. Gemiddeld blijft een uitgezonden gezin acht jaar op het veld. Steeds vaker blijven uitgezonden ook na terugkeer in Nederland nog voor MAF werken in een functie die ze vanuit Nederland kunnen vervullen.

Voor de stabiliteit in het programmaland waarin men terechtkomt, geeft MAF Nederland er de voorkeur aan om echtparen uit te zenden. Vaak gaat het bij uitgezonden ook om gezinnen met kinderen. Een gezin heeft voordelen, maar het nadeel is dat kinderen de meest voorkomende reden voor terugkeer naar Nederland vormen. In veel van de landen waar MAF werkt, is er na de middelbare opleiding weinig tot geen mogelijkheid een goede hogere opleiding te volgen. Dat is reden voor de meeste ouders om met het gezin naar Nederland terug te keren.

Mensen die via MAF Nederland worden uitgezonden, dienen, in nauwe samenwerking met MAF Nederland, voor hun eigen financiën zorg te dragen. Zodra iemand aan alle eisen voldoet, wordt met behulp van MAF Nederland een Thuisfrontteam (TFT) opgericht. Dit TFT draagt naast de financiële verantwoording ook mede zorg voor de sociale en pastorale ondersteuning van de uitgezonden families. De TFT's verzorgen presentaties, de regelmatige verzending van nieuwsbrieven en het organiseren van acties.

Iedere Internationale Staf heeft een eigen steunfonds binnen MAF. In geval van een positief saldo van dit fonds gaat het saldo door naar het volgende jaar en is dit in de balans zichtbaar onder bestemmingsfondsen en uitgesplitst onder Uitzonden Internationale Staf (bijlage D). Dat betekent onder andere dat op de inkomsten die voor de Internationale Staf binnenkomen geen inhoudingen worden verricht door MAF ten behoeve van kantoor- of begeleidingskosten. MAF Nederland staat door middel van een uitzendovereenkomst twee jaar financieel garant voor de kosten van de uitgezonden. Mochten in die periode door onvoorziene omstandigheden de inkomsten achterblijven, dan kan vanuit het Uitzendfonds van MAF Nederland een bijdrage worden gegeven (bijlage D). In principe worden alle kosten voor door MAF Nederland uitgezonden Internationale Staf vanuit Nederland betaald.

Met een aantal bij de uitzending van Internationale Staf betrokken supportorganisaties worden goede contacten onderhouden, waaronder Zending Gereformeerde Gemeenten (ZGG) en Zending Hersteld Hervormde Kerk (ZHHK). Deze organisaties steunen, soms jarenlang, gezinnen die uit hun betreffende kerkelijke achterban komen.



Internationale Staf bij MAF Nederland

Eind 2024 had MAF Nederland 34 uitgezonden op het veld. Vier daarvan kwamen gedurende het jaar terug. Het gaat om de huishoudens Brugmans, Noordhoek, Knigge en Muilwijk. Weer zes nieuwe huishoudens vonden hun weg naar het veld: Janse, Reijnoudt, Gerritsen, Barendregt en nog twee niet verder met naam te noemen in verband met uitzending naar een gesloten land. Hiermee steeg het aantal uitzendingen met twee.

Zes kandidaten waren eind 2024 in voorbereiding op uitzending.

Al deze uitgezonden mensen of kandidaten (met uitzondering van degenen die in gesloten landen werken) staan met een eigen pagina op de website.

Sommige Internationale Staf blijft na terugkeer vanuit Nederland doorwerken voor de programma's of voor de MAF-hoofdkantoren in Ashford (UK) of Nampa (US). Hoewel deze mensen niet onder de uitgezondenen geteld worden, dragen ze door hun kennis en ervaring in belangrijke mate bij aan het werk van MAF.



Mission Aviation Training Centre (MATC)

MATC is een aparte stichting die zich richt op het opleiden van piloten voor werk binnen de MAF-organisatie. De kwaliteit wordt gegarandeerd door de inzet van voormalige MAF-piloten als instructeur bij de opleiding. Statutair is MATC nauw verbonden met MAF, maar de stichting heeft een eigen bestuur en eigen medewerkers.

De training is Competency Based. Hierbij worden specifieke competenties aangeleerd die nodig zijn om te vliegen voor MAF. Dit verkort de tijd totdat tot uitzending kan worden overgegaan en zorgt ook voor minder kosten voor de vliegopleiding van de kandidaat.

MATC wordt door MAF Nederland ondersteund met € 25.000,- per jaar. Dit vanwege het grote belang dat MAF Nederland heeft bij de opleiding van haar toekomstige piloten.

In 2024 heeft MAF Nederland verder een gebouw aangekocht waar een full flight simulator voor het type Caravan geplaatst zal worden die voor de opleiding ingezet gaat worden. Dit zal de voorbereidingstijd voor vliegen op een Caravan sterk verkorten en ook het aantal werkelijke (vervuilende) trainingsvluchten flink beperken.

Communicatie en fondsenwerving

MAF mag zich gezegend voelen met een zeer trouwe achterban. Ook in 2024 is deze achterban flink gegroeid in aantal en inkomsten. Ook de structurele steun stijgt, wat een betrouwbare basis vormt voor het werk van MAF wereldwijd.

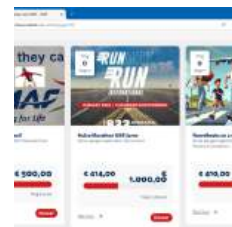
De jarenlange groei in de achterban gecombineerd met een onverminderd enthousiasme en vertrouwen in het werk van MAF is te merken in de reactie op activiteiten die georganiseerd worden. De evenementen, zoals de MAF-vliegdagen en de Open Dag, zijn zeer snel volgeboekt en communicatie met en vanuit MAF wordt positief ontvangen. De geefbereidheid groeit mee, wat een positief effect heeft op de inkomsten.



Doorgaande groei in alle doelgroepen

De groei in aantal supporters in de afgelopen jaren blijft zich doorzetten. De donateurs laten zien dat ze betrokken willen zijn bij de verschillende doelen binnen MAF. Een bijzonder doel waar de achterban zich voor inzette was de campagne voor een nieuw vliegtuig in Madagaskar die eind van 2023 startte, deze is succesvol afgerond in 2024. MAF zal het vliegtuig in DV. 2025 in Madagaskar inzetten. In veel doelgroepen, zoals particulieren, bedrijven, kerken en scholen, stegen de inkomsten.

	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
10 Baten van particulieren	€	€	€
Donaties, giften en schenkingen	5.742.534	5.650.000	5.565.647
Nalatenschappen	471.127	200.000	122.028
	6.213.661	5.850.000	5.687.675
11 Baten van bedrijven			
Donaties, giften en schenkingen	2.439.448	2.400.000	2.278.790
Eenmalige donaties	9.029.000	-	-
	11.468.448	2.400.000	2.278.790
12 Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Kerken	861.463	770.000	760.323
Fondsen	935.908	610.000	609.883
Supportorganisaties	131.275	150.000	157.798
Onderwijs	134.859	100.000	95.062
Verenigingen	40.269	60.000	55.506
Overig	80.614	40.000	40.866
	2.184.388	1.730.000	1.719.438
13 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten			
Netto-omzet	118.093	100.000	81.049
Af: Kostprijs omzet	109.441	80.000	58.295
	8.652	20.000	22.754
Totaal	19.875.149	10.000.000	9.708.657



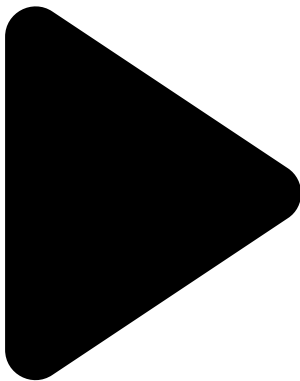
Digitalisering processen

Door jarenlange inzet op digitalisering van processen kan de aanwas van giften en reacties op uitingen efficiënt worden verwerkt. De bijsluitercampagne en Peer2Peer fondswerving via het actieplatform op de website zijn hier goede voorbeelden van. Honderden actievoerders zorgen voor duizenden giften van veelal nieuwe donateurs welke in een geheel geautomatiseerd proces worden verwerkt.



Ondernemers

De Business Club is met haar 450 leden (2023: 390 leden) in inkomsten voor het eerst over de grens van 1 miljoen gegaan. Een groot deel van de kosten van het vliegtuig voor Madagaskar kon door de bijdrage vanuit de Business Club worden gefinancierd. Er is weer volop gevlogen op de verschillende vliegdagen. Leden hadden met hun relaties een ontspannen kennismaking met MAF en de vliegwereld.



Bekijk video

Evenementen

Het hoogtepunt van dit jaar was natuurlijk de MAF Open Dag. Groter opgezet dan ooit, met een programma voor jong en oud. Hoewel er voor enkele duizenden extra bezoekers capaciteit gemaakt was bleek ook dit keer de vraag naar tickets groter dan het aanbod. Zonder de inzet van meer dan 250 enthousiaste vrijwilligers (foto) was deze dag niet mogelijk geweest.

De verschillende vliegdagen voor zowel particulieren als ondernemers waren snel volgeboekt. Deze evenementen worden grotendeels uitgevoerd dankzij de inzet van vrijwilligers.



Topdoks en EO Metterdaad

In december zond EO een speciale serie van Topdoks uit over MAF. In drie afleveringen zien we de presentatoren Rachel en Elbert met een MAF-vliegtuig over het binnenland van Tanzania vliegen.

Eerder in het jaar zond EO een serie uitzendingen van EO Metterdaad uit waarin geworven werd voor het Madagaskar vliegtuig.



Klanttevredenheid

Conform de CBF-norm is er een klachtenprocedure en wordt een klachtenregister bijgehouden. Jaarlijks worden in een teamoverleg de klachten besproken en eveneens jaarlijks worden de klachten binnen de Raad van Toezicht geëvalueerd.

Door het databasesysteem kunnen klachten goed vastgelegd worden, of het nu gaat om zwaarwegende klachten of kleine ergernissen. Dit geeft ons tevens de kans te kunnen zien waar de knelpunten zitten in de communicatie met de achterban.

Zoals elk jaar gaan de meeste uitingen over de hoeveelheid post en het aantal giftverzoeken. Klachten die vrij eenvoudig te verhelpen zijn door directe aanpassing of verwijzing naar de mogelijkheden die er zijn om zelf de postfrequentie te bepalen. Alle klachten werden naar tevredenheid afgehandeld.

Bestuur en organisatie

Raad van Toezicht	Termijn	Startdatum	Beroep
Dhr. M. van Beelen	2e	12-2018	Partner/vennoot Lansigt Accountants
Mw. M. Langelaar (voorzitter)	2e	09-2020	KLM Plant Leader Shop Engineering & Support
Mw. H. Giesberts	2e	09-2020	Fundraiser Net Foundation
Dhr. B. Molenaar	2e	09-2020	Directeur Browline
Dhr. J. Remijn	1e	04-2023	Algemeen Directeur Broekhuis B.V.
Dhr. H.J. Ligtenberg	1e	12-2023	Advocaat

Sinds begin 2015 werkt MAF Nederland in een Raad van Toezichtmodel. De meeste leden van de Raad van Toezicht hebben geen andere nevenfuncties. Alleen de heer J. Remijn heeft als nevenfunctie een commissariaat bij Boverij.

De leden worden gekozen voor een termijn van drie jaar en zijn maximaal tweemaal herkiesbaar. Bij het aannemen van nieuwe leden van de Raad van Toezicht wordt een vaste procedure gevolgd, waarbij met name gekeken wordt of de vastgestelde benodigde competenties voldoende aanwezig zijn. Omdat MAF Nederland zowel vertegenwoordigd is in de evangelische als in de reformatorische kerken, is spreiding van kerkelijke gezindte ook een belangrijk criterium. Er dienen minimaal vijf en maximaal zeven Raad van Toezichtleden te zijn. Het lidmaatschap van de Raad van Toezicht bij MAF Nederland is een onbezoldigde functie, waarbij alleen werkelijk gemaakte reis- en verblijfkosten kunnen worden gedeclareerd.

In het jaar 2024 is de samenstelling van de Raad van Toezicht ongewijzigd gebleven.

Bestuurder / directeur:

Dhr. A. van Geffen van 1-1/30-4 voor 28 uur per week en van 1-5/31-12 voor 32 uur per week.

De bestuurder vormt samen met het Hoofd Fondsenwerving, Hoofd Human Resource en het Hoofd Financiën en Bedrijfsvoering het Management Team, dat elke vier weken bijeenkomt.

Bezoldiging directie:

De Raad van Toezicht heeft op advies van de commissie, die jaarlijks de functionerings-/ beoordelingsgesprekken met de bestuurder voert, het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd door een commissie van de Raad van Toezicht.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt MAF Nederland de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De zogenaamde BSD-score kwam uit op 400 punten met een maximaal jaarinkomen in 2024 van € 129.292 (1 fte).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2024 voor de directeur, de heer van Geffen: € 100.422 (0,74/0,84 fte). Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage, pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van € 152.000 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage, pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten van dit jaarverslag.

Het gemiddeld totaal aantal fte was in 2024 23,3 fte, 2,2 fte meer dan eind 2023.

MAF Nederland heeft een stabiel werknemersbestand met weinig verloop. Het ziekteverzuim lag met 5% hoger dan de afgelopen jaren, vanwege vier medewerkers die wat langere tijd ziek waren.

Punten in de vergaderingen 2024 van de Raad van Toezicht en de bestuurder/directeur

Elke vergadering is er aandacht voor de onderdelen als notulen, financieel verslag, directieverslag, jaarplan en begroting, de uitgezonden gezinnen en eenmaal per jaar voor de verslagen van de auditcommissies en evaluatie van de Raad van Toezicht zelf. Daarnaast is jaarlijks aandacht voor het klachtenoverzicht, een uitgebreide update over de gezinnen, de Annual General Meeting van MAF wereldwijd en een update door een bestuurslid van MAF Internationaal. In 2024 kwam daar de aankoop van een nieuw gebouw bij, voor gebruik door zowel MAF Nederland, MAF I als MATC. In de tweede helft van het jaar werd veel tijd en aandacht besteed aan het werven van een nieuwe bestuurder/directeur, aangezien de heer Adri van Geffen eind juni 2025 met pensioen zal gaan. Dit resulteerde in de aanstelling van de heer Pieter Boer, die per 1 februari zal beginnen en na een inwerkperiode de taken zal overnemen van de heer van Geffen.

Verantwoordingsverklaring MAF Nederland

Deze verantwoordingsverklaring bevat een uitleg omtrent de door de Raad van Toezicht van MAF Nederland vastgelegde principes, dit conform de criteria voor de CBF-erkenning.

De volgende principes worden vastgelegd:

- Binnen MAF Nederland wordt de functie toezichthouden (vaststellen of goedkeuren van plannen, en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk gescheiden van het 'besturen' dan wel van de 'uitvoering'.
- MAF Nederland werkt continu aan een optimale besteding van de middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling.
- MAF Nederland streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de inname van wensen, vragen en klachten.

In de hierna volgende hoofdstukken worden deze principes verder praktisch uitgewerkt.

1. Rollen Raad van Toezicht en bestuur/directie

Vanaf mei 2014 werkt MAF Nederland met een Raad van Toezicht model. Daarbij ligt de besturende en uitvoerende functie bij de bestuurder/directeur en de toezichthoudende functie bij de Raad van Toezicht. De exacte verdeling van rollen in dit geheel zijn omschreven in de statuten van MAF Nederland en daarnaast in een reglement voor de Raad van Toezicht en een bestuursreglement. De Raad van Toezicht heeft ervoor gekozen, om zijn rol goed te kunnen vervullen, drie commissies aan te wijzen die het toezicht op de organisatie vormgeven. De commissies zijn ingesteld voor de hoofdgebieden van MAF Nederland, te weten:

- Financiën en Bedrijfsvoering
- Fondsenwerving
- Human Resources

Informatievoorziening

Om de Raad van Toezicht voldoende inzicht te geven en om zijn taak van toezichthouden naar behoren te kunnen vervullen zijn de volgende afspraken gemaakt omtrent de informatievoorziening vanuit de directie richting de Raad van Toezicht:

a. Directieverslag

In dit verslag rapporteert de directeur over belangrijke of relevante feiten, gebeurtenissen en ontwikkelingen met betrekking tot de organisatie MAF Nederland.

Het verslag wordt met de vergaderstukken voor de Raad van Toezicht vergadering aan de leden verstuurd. Tijdens de vergadering kan eventueel een toelichting of aanvullende informatie worden gegeven.

b. Financiële (kwartaal)rapportage

Een financiële (kwartaal)rapportage wordt met de vergaderstukken aan de Raad van Toezichtleden verstuurd. Tijdens de vergadering wordt een toelichting of aanvullende informatie gegeven.

Tussentijds kunnen maandoverzichten worden verstrekt van de inkomsten van MAF Nederland.

c. Internationale Stafleden

Eenmaal per jaar worden alle Internationale Stafleden werkzaam in het buitenland of in opleiding besproken in de Raad van Toezicht. De overige vergaderingen worden eventuele bijzonderheden toegelicht.

d. Jaarrekening/jaarverslag MAF Nederland

De concept jaarrekening wordt door de bestuurder/directeur na overleg met de commissie financiën en de accountant, voorafgaand aan de Raad van Toezichtvergadering van april, aan de leden verstuurd. In de betreffende vergadering wordt een toelichting gegeven door de commissie financiën.

De definitieve versie van de jaarrekening/jaarverslag wordt op de website van MAF Nederland gepubliceerd.

Andere Informatie

- In Fellowship

De uitgave In Fellowship met interne informatie wordt per e-mail aan de Raad van Toezichtleden gestuurd.

- Stukken met betrekking tot MAF Internationaal

Deze stukken, waaronder het Annual Report worden na ontvangst op het kantoor doorgestuurd naar de Raad van Toezichtleden.

2. Financiële Strategie en Risico's

In dit hoofdstuk wordt omschreven hoe om te gaan met de aan MAF Nederland beschikbaar gestelde financiële middelen. Daarnaast wordt aangegeven welke minimale zaken nodig zijn om te voorkomen dat MAF Nederland door onverwachte tegenvallers in financiële problemen geraakt.

Doelstelling is om een zo groot mogelijk deel van de beschikbare financiën ten goede te laten komen aan het doel en de missie van MAF.

Het streven van MAF Nederland is om over een drie jaren periode beneden 15% kosten fondsenwerving te blijven.

Daarnaast wil MAF Nederland ook de kosten voor administratie maximeren op een percentage van 7,5%.

Ten slotte heeft MAF Nederland voor de totale bestedingen versus totale baten een minimum percentage over een periode van 5 jaar vastgesteld van 80%.

MAF Nederland beschikt over liquide middelen. De omvang daarvan dient binnen de normstelling van het CBF te vallen.

Deze liquide middelen mogen op rentegevende rekeningen, internet spaarrekeningen of deposito's e.d. worden gezet, teneinde extra middelen te verwerven.

De liquide middelen worden niet belegd in aandelen of andere risicodragende zaken.

Zonder een fondsenwervend apparaat kan MAF Nederland niet bestaan. Daarom is het noodzakelijk het voortbestaan van dit apparaat te garanderen door de navolgende bepalingen te noemen met de mogelijke risico's:

a. Er dient een continuïteitsreserve aangehouden te worden van minimaal negen maanden en maximaal twaalf maanden van de totale loonkosten, ofwel brutoloon plus sociale lasten.

Risico's: slechte publiciteit waardoor giften sterk verminderen en/of economische teruggang en vermindering van giften.

b. Bestemmingsfondsen Internationale Staf komen volledig ten goede aan de betreffende Internationale Staf en dienen te allen tijde in liquide middelen aanwezig te zijn. Het restantbedrag dat beschikbaar is na terugkeer van een Internationale Staf komt ten goede aan het Uitzendfonds.

Risico's: teveel Internationale Staf die een negatief saldo hebben, belasten het totaal van MAF Nederland.

c. In het Uitzendfonds (inclusief vliegfonds) dient voldoende buffer aanwezig te zijn voor de financiële verplichtingen bij terugkeer van de Internationale Staf en voor onvoorziene tekorten bij uitgezonden. Hiervoor dient minimaal € 250.000,- als bestemmingsfonds aanwezig te zijn.

Risico's:

- Terugval giften door wegvallen Thuisfrontteam van Internationale Staf
- Financiële/fiscale maatregelen overheid in het land van uitzending
- Ontoereikende middelen ingeval de Internationale Staf door één kerk wordt uitgezonden
- Jaarlijks oplopende kosten van uitzending

d. Imago schade door gebeurtenissen op het veld of in het kantoor. Dit kan een diversiteit van achtergronden hebben, van ongelukken tot fraude of misbruik op velerlei gebied. Maar terecht of onterecht, dit zal veel aandacht krijgen, waardoor het imago van MAF in het algemeen en MAF Nederland in het bijzonder worden geraakt. MAF Nederland heeft hiervoor een calamiteitenbeleid opgesteld.

Risico's: negatieve pers met als gevolg minder inkomsten en/of minder donateurs.

e. Lekken van privacy gevoelige data. MAF Nederland heeft een beleid op het gebied van AVG. Daarnaast is er beleid wat te doen wanneer data onvoorzien op straat terechtkomt. Met de huidige digitalisering is de kans daarop groter dan voorheen. Of het verwijtbaar is aan MAF Nederland of niet, in beide gevallen zal dit een negatieve impact hebben als het niet goed wordt opgevolgd.

Risico's: negatieve pers met als gevolg minder inkomsten en/of minder donateurs

3 Financiële planning en control

Als sturingsmechanisme wordt een financiële planning opgesteld. Per drie jaar wordt een meerjarenbeleidsplan en begroting door het Bestuur en Raad van Toezicht vastgesteld en goedgekeurd, en jaarlijks wordt op basis hiervan een bijgestelde begroting goedgekeurd. Het meerjarenbeleidsplan is toegankelijk via de website van MAF Nederland.

Voor de controle op de uitvoering en het maken van correcties staan de volgende hulpmiddelen ter beschikking:

a. Kwartaalrapportages

In de maand volgend op een kwartaal is een gedetailleerd overzicht beschikbaar voor Raad van Toezicht en bestuurder/directeur van de inkomsten en uitgaven en de balanspositie van het betreffende kwartaal. Daarbij wordt een prognose verstrekt van de uitkomsten aan het einde van het jaar.

b. Maandrapportages inkomsten

Binnen twee weken na het afsluiten van een maand komt vanuit de afdeling Financiën en Bedrijfsvoering voor de bestuurder/directeur een overzicht beschikbaar van de inkomsten en uitgaven van de betreffende maand.

4. Werving van nieuwe bestuursleden

De Raad van Toezicht bestaat uit bij voorkeur 5 personen en maximaal 7 personen.

Uitgangspunt is dat zoveel mogelijk de deskundigheids- en ervaringsgebieden die voor een goed toezicht van MAF Nederland nodig zijn, in de Raad van Toezicht vertegenwoordigd zijn.

Dat zijn met name:

- Luchtvaart
- Management
- Marketing en fondsenwerving
- Financiën
- Personeel
- Bestuurlijk/juridisch

De procedure voor de werving van nieuwe leden is verder omschreven in het reglement Raad van Toezicht

5. Omgang met belanghebbenden

MAF Nederland onderkent de volgende groepen belanghebbende:

- a. Internationale Stafleden, inclusief hun Thuisfrontteams en hun ouders.
- b. Donateurs, te verdelen in particulieren, kerken, scholen, bedrijven, stichtingen en fondsen.
- c. MAF Internationaal, als ontvanger van mensen en financiële middelen.

MAF Nederland hecht waarde aan een transparante opstelling richting deze belanghebbenden, waarbij misleiding en onwaarheden in de communicatie niet geoorloofd zijn.

Om dit organisatorisch te kunnen waarborgen, hecht MAF Nederland aan het behouden van zowel het CBF-erkenning als aan de ISO-certificering, waarin tal van richtlijnen hieromtrent zijn vastgelegd. Daarnaast houdt MAF Nederland zich aan de navolgende richtlijnen en gedragscodes:

- Regeling beloning directeurs van goede doelen.
- Erkenningsregeling Goede Doelen.
- Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen die gaat over financiële reserves en beleggen.
- Gedragscode van Goede Doelen Nederland, deze gaat over de basiswaarden van een goed doel: respect, openheid, betrouwbaarheid en kwaliteit.
- De Code Goed Bestuur, welke is opgenomen in de Erkenningsregeling Goede Doelen.

Vooruitblik



Raad van Toezicht en bestuurder/directeur

Halverwege 2025 zal de huidige bestuurder/directeur Adri van Geffen vanwege zijn komende pensioen het stokje overdragen aan Pieter Boer die de verdere opbouw en doorgroei van MAF Nederland zal gaan begeleiden.

Omdat er zoveel eenmalige giften waren in 2024 is in de begroting voor 2025 rekening gehouden met een lagere uitkomst, maar wel een doorgaande groei van de "structurele" giften.

Daarnaast zullen in 2025 de voorbereidingen plaatsvinden voor het Beleidsplan 2026-2028.



Internationale Staf

De verwachting is dat we in 2025 vier uitzendingen zullen hebben. Verder verwachten we dat in 2025 twee Internationale Stafleden zullen terugkeren. Het totaal aantal uitgezonden Stafleden zal daarmee stijgen naar 36.

Er is een sterke groei in het aantal geïnteresseerden in uitzending voor MAF. Om deze groei te kunnen faciliteren, wordt nog een extra medewerker aan de afdeling toegevoegd.



Business Club

De verwachte groei van MAF Business Club is in 2024 gerealiseerd en ook voor 2025 wordt een verdere groei verwacht, waarmee we het beoogde aantal van 500 leden eind 2025 zullen gaan halen.

Dankzij de inzet van een relatiemanager voor kerken en scholen, hebben we in 2024 een groei gezien bij deze onderdelen en we verwachten dat dit zich in 2025 gaat doorzetten.



Communicatie en fondsenwerving

Veel zaken die in het verleden succesvol waren, zullen worden voortgezet. Hieronder vallen met name een nieuw te ontwikkelen prijsvraag en insertactie.

Opnieuw trekken enkele grote evenementen de aandacht, waaronder de Runway Run, Opwekking en Strandheem. Daarnaast zal getracht worden één van de drie in 2024 gesponsorde vliegtuigen naar Nederland te halen voor een evenement voor donateurs die aan de vliegtuigacties hebben meegedaan.



Financiën en Bedrijfsvoering

Het programma Salesforce zal verder worden ontwikkeld en daarmee verwachten we een stabiel jaar voor deze afdeling, waaronder ook de Donateurs Service en Digitale Transformatie vallen. Voor de laatste wordt nog een extra medewerker gezocht, ook met het oog op het nieuwe gebouw dat voor extra werk zal zorgen in de voorbereiding voor alle systemen.

Vooruitblik	begroot 2025	werkelijk 2024	werkelijk 2023
Baten	€	€	€
Baten van particulieren	6.400.000	6.213.661	5.687.675
Baten van bedrijven	2.930.000	11.468.448	2.278.790
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.080.000	2.184.388	1.719.438
Som van de geworven baten	11.410.000	19.866.497	9.685.903
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	20.000	8.652	22.754
Som der baten	11.430.000	19.875.149	9.708.657
Lasten			
<i>Besteed aan doelstellingen</i>			
Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland	3.663.000	3.325.139	3.208.960
Ondersteuning projecten	4.814.000	12.576.900	4.731.103
Voorlichting en bewustwording in Nederland	1.073.000	979.321	727.490
	9.550.000	16.881.360	8.667.553
Wervingskosten	1.315.000	1.094.289	857.740
Kosten beheer en administratie	553.000	397.439	364.409
Som van de lasten	11.418.000	18.373.088	9.889.702
Saldo voor financiële baten en lasten	12.000	1.502.061	-181.045
Saldo financiële baten en lasten	-	88.478	57.692
Saldo van baten en lasten	12.000	1.590.539	-123.353

Jaarrekening

Balans

(na bestemming saldobaten en lasten)

ACTIVA		31-12-2024	31-12-2023
Vaste activa		€	€
Immateriële vaste activa	1	271.454	24.853
Materiële vaste activa	2	835.589	128.516
Financiële vaste activa	3	1.000.000	1.036.199
Vlottende activa			
Vorraden	4	81.516	81.646
Vorderingen en overlopende activa	5	194.925	445.168
Liquide middelen	6	3.825.417	3.424.818
Totaal		6.208.901	5.141.200

PASSIVA		31-12-2024	31-12-2023
Reserves en fondsen		€	€
Reserves	7		
- Continuïteitsreserve	1.235.000	975.000	
- Bestemmingsreserve	240.000	-	
		1.475.000	975.000
Fondsen	8		
- Bestemmingsfonds Uitzending Internationale Staf	3.150.026	3.046.149	
- Bestemmingsfonds Ondersteuning Projecten	1.043.709	57.048	
		4.193.735	3.103.197
Schulden			
Kortlopende schulden	9	540.166	1.063.003
Totaal		6.208.901	5.141.200

Staat van Baten en Lasten

		werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
	Baten	€	€	€
10	Baten van particulieren	6.213.661	5.850.000	5.687.675
11	Baten van bedrijven	11.468.448	2.400.000	2.278.790
12	Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.184.388	1.730.000	1.719.438
	Som van de geworven baten	19.866.497	9.980.000	9.685.903
13	Baten als tegenprestatie voor levering van producten	8.652	20.000	22.754
	Som der baten	19.875.149	10.000.000	9.708.657
	Lasten			
	<u>Besteed aan doelstellingen</u>			
14	Uitzending Internationale Staf	3.325.139	3.048.000	3.208.960
15	Ondersteuning Projecten	12.576.900	4.870.000	4.731.103
16	Voorlichting en bewustwording	979.321	844.000	727.490
		16.881.360	8.762.000	8.667.553
17	Wervingskosten	1.094.289	855.000	857.740
18	Kosten beheer en administratie	397.439	370.000	364.409
	Som van de lasten	18.373.088	9.987.000	9.889.702
	Saldo voor financiële baten en lasten	1.502.061	13.000	-181.045
19	Saldo financiële baten en lasten	88.478	-	57.692
	Saldo van baten en lasten	1.590.539	13.000	-123.353
	Bestemming saldo van baten en lasten:			
	Toevoeging/onttrekking aan:			
	- Bestemmingsfonds Uitzending Internationale Staf	103.878	25.000-	140.814-
	- Bestemmingsfonds Ondersteuning Projecten	986.661	-	157.539-
	- Bestemmingsreserve	240.000	-	-
	- Continuïteitsreserve	260.000	50.000	175.000
		1.590.539	25.000	123.353-

Kasstroomb overzicht

	2024	2023
	€	€
Saldo baten en lasten	1.590.539	-123.353
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen	67.491	74.972
Mutaties werkkapitaal		
- Voorraden	130	-16.483
- Vorderingen	250.243	160.063
- Schulden op korte termijn	-522.838	283.527
Kasstroom uit operationele activiteiten	-204.973	502.078
Investerings in immateriële vaste activa	-265.917	-21.325
Investerings in materiële vaste activa	-755.249	-48.291
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.021.166	-69.616
Aflossing van langlopende lening	36.199	260.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	36.199	260.000
Toe-/afname liquide middelen	400.599	569.110
Saldo liquide middelen per 1 januari	3.424.818	2.855.708
Saldo liquide middelen per 31 december	3.825.417	3.424.818

De liquide middelen zijn per saldomet € 400.000 toegenomen in 2024. Dit is te verklaren door eenmalige inkomsten t.b.v. projecten in 2025 en aflossing van een lening door MAF Internationaal enerzijds. Anderzijds namen de liquide middelen af doordat een gebouw in Teuge aangekocht is t.b.v. de komst van een flight simulator, geïnvesteerd is in nieuwe softwaresystemen en aan een verplichting voor de aanschaf van een vliegtuig aan MAF Internationaal voldaan werd.

Grondslagen voor de jaarverslaggeving

Grondslagen van waardering

Algemeen

De jaarrekening van Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland (hierna te noemen als MAF Nederland) is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende organisaties" en Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder-winststreven".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vreemde valuta

Activa en passiva in vreemde valuta worden tot euro's herleid tegen de koersen die de geldende koersen per balansdatum benaderen. Gerealiseerde en ongerealiseerde koerswinsten en koersverliezen komen ten gunste of ten laste van het jaar waarin deze zijn ontstaan.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijving. De afschrijving bedraagt een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Bij de berekening wordt uitgegaan van onderstaande percentages:

Website	33%
Software	12-33% afhankelijk van de verwachte gebruiksduur

Op investeringen in het boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Bij de berekening wordt uitgegaan van onderstaande percentages:

Gebouw	3%
Zonnepanelen	5%
Voorlichtingsinventaris	20%
Kantoorinventaris	20%
Vervoermiddelen	20%
IT-inventaris	33%

Op investeringen in het boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. Er wordt rekening gehouden met eventuele restwaarde.

Bijzondere waardevermindering vaste activa

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroom genererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vordering omvat een verstrekte lening. Deze wordt initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens wordt deze gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde. Waar nodig wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens incourantheid.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid. Geen van de vorderingen heeft een looptijd van langer dan een jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen staan voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking van MAF Nederland. De waardering vindt plaats tegen nominale waarde.

Schulden

Schulden zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld. Schulden zijn gerangschikt onder de kortlopende schulden wanneer deze binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en onder de langlopende schulden als dit niet het geval is.

Overige activa en passiva

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Baten

Als geworven baten worden de in het verslagjaar ontvangen giften opgenomen. Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Bestedingen

De bestedingen worden verdeeld over de doelstellingen:

- Voorlichting en bewustwording in Nederland;
- Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland;
- Ondersteuning Projecten.

Kosten voor publiciteit en communicatie worden naar rato verdeeld over de doelstelling "Voorlichting en bewustwording in Nederland" en wervingskosten. Voor deze verdeling worden de volgende percentages gehanteerd:

	Voorlichting en bewustwording in Nederland	Werving
Luchtpost magazine	60%	40%
Mailingen	0%	100%
Bijsluiters	50%	50%
Drukwerk	75%	25%
Online	70%	30%
Evenementen	85%	15%
Advertenties	50%	50%
Media	100%	0%
Software	0%	100%
Relatiebeheer	20%	80%
Telemarketing	0%	100%
Contributies/overig	0%	100%
Publiciteit HR	100%	0%

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur.

De overige kosten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben, hetgeen betekent dat zonodig rekening wordt gehouden met vooruitbetaalde c.q. nog te betalen posten.

De uitvoeringskosten worden toegerekend aan de werving, beheer en administratie en de doelstellingen, op basis van de volgende bedrijfseconomische criteria:

- De personeelskosten worden verdeeld op basis van een schatting van gewogen fulltime eenheden (fte's) dat de medewerkers van MAF Nederland aan een activiteit hebben besteed. De term "gewogen" houdt in dat een fulltime eenheid van een relatief dure kracht, evenredig zwaarder meeweegt in de verdeling van de personeelskosten.
- De overige uitvoeringskosten worden verdeeld op basis van een schatting van de feitelijk bestede fte's aan een activiteit.

Pensioenen

MAF Nederland heeft voor haar werknemers een beschikbare premie-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen welke afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij Nationale Nederlanden. MAF Nederland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij Nationale Nederlanden anders dan het effect van hogere toekomstige premies. MAF Nederland heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Grondslagen van kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstromen uit operationele activiteiten.

Toelichting op de balans

	31-12-2024	31-12-2023
1 Immateriële vaste activa	€	€
Boekwaarde per 1 januari	24.853	32.513
Investeringsen	265.917	21.325
	290.770	53.838
Afschrijvingen	19.316	28.985
Boekwaarde per 31 december	271.454	24.853
Cumulatieve aanschaffingswaarde	376.996	111.079
Cumulatieve afschrijvingen	105.542	86.226
Boekwaarde per 31 december	271.454	24.853

Een nadere specificatie van de immateriële vaste activa is gegeven in bijlage A van dit rapport.

	31-12-2024	31-12-2023
2 Materiële vaste activa	€	€
Boekwaarde per 1 januari	128.516	126.211
Investeringsen	755.249	48.291
	883.765	174.501
Afschrijvingen	48.176	45.986
Boekwaarde per 31 december	835.589	128.516
Desinvesteringen	-	50.962
Cumulatieve afschrijvingen	-	50.962
	-	-
Aanschaffingswaarde	1.114.583	359.334
Cumulatieve afschrijvingen	278.994	230.818
Boekwaarde per 31 december	835.589	128.516

Een nadere specificatie van de materiële vaste activa is gegeven in bijlage B van dit rapport.

	31-12-2024	31-12-2023
3 Financiële vaste activa	€	€
Lening MAF Internationaal - vliegtuigen	-	36.199
Lening MAF Internationaal - hangaar	1.000.000	1.000.000
	1.000.000	1.036.199

Dit betreft rentedragende leningen aan MAF Internationaal. Rentepercentage bedraagt 2% per jaar.

	31-12-2024	31-12-2023
4 Voorraden	€	€
Voorraad verkoopartikelen	76.286	83.146
Voorraad verkoopartikelen onderweg	7.230	-
Af. voorziening incourante voorraden	2.000	1.500
	81.516	81.646

De voorraad betreft producten die verkocht worden via de webshop of bij evenementen of bij acties. Een voorziening is gevormd voor incourante voorraden.

	31-12-2024	31-12-2023
5 Vorderingen	€	€
Lening MAF Internationaal - vliegtuigen	-	260.000
Vooruitbetaalde bedragen	169.913	138.170
Te ontvangen bedragen MAF Internationaal	-	27.498
Te ontvangen bedragen	17.512	12.000
Te ontvangen nalatenschappen	7.500	7.500
	194.925	445.168

Op het bedrag van de vorderingen wordt geen bedrag als voorziening wegens oninbaarheid noodzakelijk geacht. De lening aan MAF Internationaal voor de aankoop van een C208vliegtuig is volledig afgelost.

	31-12-2024	31-12-2023
6 Liquide middelen	€	€
Kas	486	341
Gelden onderweg	137.062	319.233
Bankrekeningen	1.074.158	344.655
Spaarrekeningen	2.613.712	2.760.589
	3.825.417	3.424.818

De liquide middelen staan direct ter beschikking van MAF Nederland.

	31-12-2024	31-12-2023
7 Reserves	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	975.000	800.000
Uit bestemming van saldo baten en lasten	260.000	175.000
Stand per 31 december	1.235.000	975.000
Bestemmingsreserve		
Stand per 1 januari	-	-
Uit bestemming van saldo baten en lasten	240.000	-
Stand per 31 december	240.000	-
Totaal reserves per 31 december	1.475.000	975.000

Het vrij besteedbaar vermogen dient als continuïteitsreserve en is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten, of calamiteiten, om zodoende de activiteiten van MAF Nederland gedurende enige tijd te kunnen waarborgen. De omvang van de continuïteitsreserve is door het Bestuur en Raad van Toezicht bepaald op een minimum van 9 maanden en een maximum van 12 maanden van de som van de lonen en salarissen inclusief sociale lasten van MAF Nederland. I.v.m. de uitbreiding van het personeelsbestand en een loonstijging voor het bestaande personeel is besloten de stand van de continuïteitsreserve te verhogen naar € 1.235.000.

In 2025 staat een samenwerking met EO gepland voor een TV-productie en uitzending over het werk van MAF. Voor de bijdrage aan deze productie is een bestemmingsreserve gevormd.

Er worden geen vrije reserves aangehouden. Dit betekent dat het resterende vrij besteedbare vermogen geheel is aangewend aan de doelstelling Ondersteuning projecten.

Voor een nadere specificatie verwijzen we naar bijlage C.

	31-12-2024	31-12-2023
8 Fondsen	€	€
Uitzending Internationale Staf		
Stand per 1 januari	3.046.148	3.186.963
Uit bestemming saldo van baten en lasten	103.878	140.815-
Stand per 31 december	3.150.026	3.046.148
Ondersteuning Projecten		
Stand per 1 januari	57.048	214.587
Uit bestemming van saldo baten en lasten	986.661	157.540-
Stand per 31 december	1.043.709	57.048
Totaal bestemmingsfondsen per 31 december	4.193.735	3.103.196

De bestemmingsfondsen zijn opgebouwd uit bestemde giften voor de doelstellingen Uitzending Internationale Staf en Ondersteuning Projecten, die nog niet aan deze doelstellingen besteed zijn. Het saldo van de bestemmingsfondsen zal in de toekomst aangewend worden om deze doelstellingen te realiseren.

Fonds Uitzending Internationale Staf

Voor ieder Internationale Staf lid is een zogenoemd steunfonds opgezet. Inkomsten en uitgaven voor Internationale Staf leden lopen via het steunfonds. De meeste steunfondsen hebben een buffer om eventuele onverwachte neergang van inkomsten of onverwachte hoge kosten op te kunnen vangen. Het saldo van het fonds Uitzending Internationale Staf is het totaal van alle steunfondsen voor individuele staf leden. De bestemde giften voor specifieke Internationale Staf leden kunnen niet onderling uitgewisseld worden of aan andere doelstellingen besteed worden.

In 2024 is een toename van het fonds Internationale Staf te zien. Dit is te verklaren door relatief veel kandidaten in opleiding in 2024. Zij bouwen een steunfonds op met nog relatief weinig kosten. De grote uitgaven startten bij uitzending/vertrek in de komende jaren. Het opgebouwde saldo zal de komende jaren aangewend worden.

Fonds Ondersteuning Projecten

Mede door de afschaffing van een fiscale regeling in 2025 zijn voor jaareinde nog forse giften binnengekomen voor projecten die in 2025 uitgevoerd zullen worden. Dit verklaart het hoge saldo per jaareinde. Het saldo van het projectenfonds zal in 2025 besteed worden.

Voor een nadere specificatie van de fondsen verwijzen wij naar bijlage D.

	31-12-2024	31-12-2023
9 Kortlopende schulden	€	€
MAF Internationaal	130.102	746.156
Crediteuren	232.602	119.290
Loonheffing	43.496	40.475
Omzetbelasting	7.158	5.692
Vakantiegeld- en vakantiedagenverplichting	10 3.433	10 4.253
Overige te betalen bedragen	23.376	47.137
	540.166	1.063.003

Verplichtingen m.b.t. projecten werden aan MAF Internationaal voldaan, waardoor de kortlopende schulden aan MAF Internationaal drastisch gedaald zijn.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Belangrijke financiële verplichtingen

- Huurverplichtingen

Een deel van de met derden aangegane huurverplichtingen van het kantoor aan de De Zanden 57A te Teuge liep ten einde op 31 oktober 2024. De huurprijs per 12 maanden bedroeg € 38.410 en werd gedurende 10 jaar niet geïndexeerd. Nieuwe huurverplichtingen werden aangegaan per 1 november 2024 en lopen tot en met 31 oktober 2034. In het nieuwe huurbedrag is de geïndexeerde prijsstijging van de afgelopen 10 jaar verdisconteerd. In de komende 10 jaar zal geen indexstijging toegepast worden. Ook zullen geen bedragen voor energieverbruik meer in rekening gebracht worden. De huurprijs per 12 maanden bedraagt € 48.660.

Een ander deel van de huurverplichtingen is ingegaan op 1 oktober 2023 met een looptijd van 1 jaar. Zonder opzegging wordt deze verplichting steeds automatisch verlengd met een jaar. De huurprijs per 12 maanden bedraagt € 9.000.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten

	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
10 Baten van particulieren	€	€	€
Donaties, giften en schenkingen	5.742.534	5.650.000	5.565.647
Nalatenschappen	471.127	200.000	122.028
	6.213.661	5.850.000	5.687.675
11 Baten van bedrijven			
Donaties, giften en schenkingen	2.439.448	2.400.000	2.278.790
Eenmalige donaties	9.029.000	-	-
	11.468.448	2.400.000	2.278.790
12 Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Kerken	861.463	770.000	760.323
Fondsen	935.908	610.000	609.883
Supportorganisaties	131.275	150.000	157.798
Onderwijs	134.859	100.000	95.062
Verenigingen	40.269	60.000	55.506
Overig	80.614	40.000	40.866
	2.184.388	1.730.000	1.719.438
13 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten			
Netto-omzet	118.093	100.000	81.049
Af: Kostprijs omzet	109.441	80.000	58.295
	8.652	20.000	22.754
Totaal	19.875.149	10.000.000	9.708.657

De baten zijn in 2024 fors hoger dan vorig jaar en dan de begroting. Er is sprake van structurele groei afkomstig van particulieren, bedrijven en organisaties zonder winststreven. Daarboven zijn eenmalige donaties van bedrijven ontvangen voor specifieke projecten mede door het afschaffen van een fiscale regeling in 2025. Eenmalige donaties werden ontvangen voor o.a. de aanschaf van vliegtuigen en een flight simulator in Teuge.

Ter ondersteuning van de doelstellingen van MAF Nederland vindt verkoop plaats van boeken, sokken, caps en overig promotiemateriaal. Ook vond de tweejaarlijkse Open Dag plaats, waardoor de baten uit levering van producten voor aftrek van kosten toenamen.

Lasten

werkelijk 2024	14	15	16	17	18	
	Uitzending Internationale Staf	Ondersteuning projecten	Voorlichting en bewust wording	Werving	Beheer en admini- stratie	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Bijdragen aan derden	147.526	12.365.546	-	-	-	12.513.072
Eigen bestedingen	2.887.195	25.180	-	-	-	2.912.375
Publicatie en communicatie	-	-	483.843	598.241	-	1.082.084
	3.034.721	12.390.726	483.843	598.241	-	16.507.531
<i>Uitvoeringskosten</i>						
Personeelskosten	246.926	160.022	426.758	422.922	333.653	1.590.281
Afschrijvingen/ amortisatie	10.663	6.412	16.848	17.929	15.639	67.491
Huisvestingskosten	12.472	7.500	19.707	20.970	18.292	78.941
Bestuurs- en RvT- kosten	601	361	950	1.011	881	3.804
Algemene kosten	19.756	11.879	31.215	33.216	28.974	125.040
	290.418	186.174	495.478	496.048	397.439	1.865.557
Totaal	3.325.139	12.576.900	979.321	1.094.289	397.439	18.373.088

	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
14 Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland	€	€	€
Bijdragen aan derden	147.526	100.000	137.841
Eigen bestedingen	2.887.195	2.700.000	2.834.920
	3.034.721	2.800.000	2.972.760
Uitvoeringskosten	290.418	248.000	236.200
	3.325.139	3.048.000	3.208.960
Eigen bestedingen			
Bestedingen uit het fonds Internationale Staf			
Levensonderhoud	1.178.001	1.172.000	1.193.421
Oudedagsvoorziening	167.980	177.000	143.764
Ziektekostenverzekering	136.940	140.000	110.076
Arbeidsongeschiktheidsverzekering	44.870	54.000	41.362
Overlijdensrisicoverzekering	8.062	10.000	8.638
Ongevallenverzekering	9.224	-	8.868
Overige verzekeringskosten	27.541	33.000	23.141
Huisvesting	234.123	292.000	223.722
Schoolkosten kinderen	277.412	274.000	230.992
Kosten PR	85.919	19.000	94.376
Reis- en verblijfskosten	67.163	-	67.215
Vliegkosten	158.120	60.000	156.593
Kosten opleiding en training	20.669	80.000	166.342
Eenmalige uitzendkosten	316.464	180.000	245.840
Overige bestedingen	82.255	143.000	62.338
	2.814.740	2.634.000	2.776.687
Bestedingen uit het Uitzendfonds			
Bijdrage vliegopleiding MATC	25.000	25.000	25.000
Heruitrustingsvergoeding	5.400	5.000	5.760
Werving, selectie en trainingen	4.150	6.000	426
Veldbezoeken	7.569	15.000	3.562
Kosten vrijwillige technici/onderwijzers	2.997	5.000	12.425
Kosten gerepatrieerde Internationale Staf	26.355	5.000	7.075
Diversen	983	5.000	3.985
	72.455	66.000	58.233
	2.887.195	2.700.000	2.834.920

De uitgezonden Internationale Stafleden leven geheel op basis van giften. Zij ontvangen van MAF Nederland gelden voor o.a. levensonderhoud, oudedagsvoorziening, verzekeringen, huisvesting, schoolkosten en kosten voor opleiding en training.

De bijdragen aan derden betreft giften die via MAF Nederland binnenkomen, maar bestemd zijn voor Internationale Staf die via andere MAF-organisaties betaald worden. Deze giften worden doorgestort.

De totale bestedingen aan de doelstelling Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland lagen iets boven de begroting. Daar tegenover stonden ook hoger inkomsten dan begroot waardoor met een positief saldo geëindigd kon worden.

	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
15 Ondersteuning projecten	€	€	€
Bijdragen aan derden	12.365.546	4.640.000	4.522.179
Eigen bestedingen	25.180	60.000	93.853
	12.390.726	4.700.000	4.616.032
Uitvoeringskosten	186.174	170.000	115.071
	12.576.900	4.870.000	4.731.103

MAF Nederland levert bijdragen aan projecten die door de operationele partnerorganisaties worden uitgevoerd.

De bestedingen aan de doelstelling Ondersteuning projecten zijn fors hoger dan begroot. Reden hiervoor zijn de hogere eenmalige inkomsten waardoor het mogelijk was meer projecten te ondersteunen. Voor een nadere specificatie verwijzen wij naar bijlage D.

	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
16 Voorlichting en bewustwording in Nederland	€	€	€
Publicatie en communicatie			
Luchtpost magazine	96.080	66.600	69.745
Bijsluiters	29.355	30.000	33.793
Drukwerk	48.521	22.100	41.179
Online	82.270	78.000	41.228
Evenementen	149.427	155.600	90.059
Advertenties	29.490	16.800	25.879
Media	20.612	16.500	21.193
Relatiebeheer	8.471	13.400	5.188
HR-voorlichting	19.617	10.000	8.562
	483.843	409.000	336.825
Uitvoeringskosten	495.478	435.000	390.665
	979.321	844.000	727.490

Om mensen te interesseren voor het werk van MAF Nederland werden de uitgaven aan de doelstelling Voorlichting en bewustwording in Nederland verhoogd. Er werd meer uitgegeven aan voorlichting online en aan voorlichting op evenementen waaronder de tweejaarlijkse Open Dag.

	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
17 Wervingskosten	€	€	€
Publicatie en communicatie			
Luchtpost magazine	64.053	44.400	46.497
Mailingen	33.964	50.500	76.356
Bijsluiters	29.355	30.000	33.793
Drukwerk	16.174	7.300	13.726
Online	35.259	19.600	4.581
Evenementen	26.369	8.100	4.740
Advertenties	29.490	16.800	25.879
Software	250.539	123.000	91.565
Relatiebeheer	33.884	20.100	20.753
Telemarketing	39.637	65.000	66.077
Overige bestedingen	39.518	28.200	40.955
	598.241	413.000	424.923
Uitvoeringskosten	496.048	442.000	432.817
	1.094.289	855.000	857.740

De wervingskosten stegen in 2024 meer dan begroot. De softwarekosten namen toe door kosten die verband houden met de overgang naar nieuwe systemen (CRM, marketing automation, actieplatform) zoals datamigratie, dubbele licentiekosten, inhuur externen.

	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
18 Kosten beheer en administratie	€	€	€
Uitvoeringskosten	397.439	370.000	364.409
	397.439	370.000	364.409

Door de groei van activiteiten en van de organisatie namen de kosten van beheer en administratie licht toe.

	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
Kengetallen	%	%	%
Wervingskosten als % van de totale som van geworven baten	5,51%	8,55%	8,83%
Kosten beheer en administratie als % van de totale som van geworven baten	2,00%	3,70%	3,75%

Het percentage eigen fondsenwerving valt ruimschoots binnen de norm van 15% die door MAF wordt gehanteerd. Het percentage beheer en administratie valt eveneens ruimschoots binnen de norm van 7,5% die door MAF wordt gehanteerd. De percentages vallen in 2024 laag uit, doordat om fiscale redenen eenmalig veel giften in 2024 gedaan zijn. Voor 2025 zullen de percentages daarom weer hoger uitvallen.

	werkelijk 20 24	begroot 20 24	werkelijk 20 23
19 Saldo financiële baten en lasten	€	€	€
Financiële baten			
Rente bankrekeningen	65.213	-	30.359
Rente lening	23.265	-	27.498
	88.478	-	57.857
Financiële lasten			
Rente bankrekeningen	-	-	165
	-	-	165
Per saldo bate	88.478	-	57.692

De rente-inkomsten hebben betrekking op de verstrekte leningen aan MAF Internationaal. Rente bedraagt 2% per jaar. Verder ontving MAF Nederland weer positieve rente op haar spaarrekeningen en termijndeposito's bij de bank.

Uitvoeringskosten

Om de uitvoeringskosten aan haar doelstellingen, werving baten en beheer en administratie toe te wijzen werkt MAF Nederland met het format zoals deze is voorgeschreven door Goede Doelen Nederland.

MAF Nederland past het format niet geheel conform de richtlijnen van Goede Doelen Nederland toe, in afwijking op deze richtlijnen past MAF Nederland de volgende principes toe:

- Voor de uitvoeringskosten in Nederland onderscheidt MAF Nederland twee typen kosten, namelijk personeelskosten en overige uitvoeringskosten (afschrijvingen/amortisatie, huisvestingskosten, kantoorkosten, bestuurs- en directiekosten, algemene kosten en financiële baten en lasten).
- Personeelskosten worden toegewezen op basis van de ingeschatte tijdsbesteding aan de doelstellingen, de werving en beheer en administratie en houdt daarbij rekening met het verschil in salaris per medewerker. Hiermee doet MAF Nederland recht aan het feit dat toewijzing van inzet van medewerkers voor bepaalde activiteiten een specifieke expertise behoeven, wat zich vertaalt in de kosten van deze medewerkers.
- Voor de overige uitvoeringskosten wordt deze methode niet toegepast. Deze kosten worden toegewezen op basis van de ingeschatte verdeling van werkzaamheden per medewerker, zonder daarbij rekening te houden met het verschil in salaris tussen medewerkers.

MAF Nederland hanteert de volgende percentages:

werkelijk 2024	Doelstellingen				
	Uitzending Internationale Staf	Ondersteuning projecten	Voorlichting en bewustwording	Werving	Beheeren administratie
Toewijzing per afdeling	%	%	%	%	%
Ondersteuning Internationale Staf	66%	0%	10%	10%	15%
Voorlichting en Fondsenwerving	0%	17%	40%	41%	2%
Financiën en Bedrijfsvoering	11%	2%	16%	12%	59%
Directie en Beleid	20%	22%	19%	15%	24%
Gemiddelde toewijzing per categorie uitvoeringskosten					
Personeelskosten	16%	10%	27%	27%	21%
Overige uitvoeringskosten	16%	10%	25%	27%	23%

Personeelskosten	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
Lonen en salarissen	€	€	€
Brutolonen	1.268.997	1.183.000	1.117.545
Inhuur personeel	45.060	-	-
	1.314.058	1.183.000	1.117.545
Sociale lasten			
Premie sociale verzekeringen	206.956	183.000	182.084
Pensioenpremie	46.177	46.000	40.500
	253.133	229.000	222.585
Overige personeelskosten			
Thuiswerkvergoeding	17.106	11.000	7.559
Reiskosten woon-werk	35.958	29.000	28.024
Dienstreizen	16.733	18.000	13.199
Reservering vakantiedagen en overig	1.104-	-	60.023-
Personeelsverzekeringen	4.545	6.000	4.451
Verzuim- en pensioenbegeleiding	5.628	10.000	9.462
Studiekosten	22.700	15.000	18.821
Werving en selectie	26.532	10.000	12.004
Diversen	4.476	8.000	19.478
	132.574	107.000	52.973
Af: doorbelaste personeelskosten aan MAF BC	97.834	88.000	90.857
Af: ontvangen uitkering	11.649	-	14.036
	109.483	88.000	104.893
	1.590.281	1.431.000	1.288.210

De doorbelaste salarissen ziet op de doorfacturatie van personeelskosten aan Stichting MAF Business Club (MAF BC).

Een medewerker van MAF Internationaal woont en werkt in Nederland. Ook is er een Nederlandse medewerker die zowel werkt voor MAF Nederland als voor MAF Internationaal. Uit praktische overwegingen zijn deze medewerkers in dienst van MAF Nederland. Al de bijbehorende personeelskosten worden doorbelast aan MAF Internationaal. Deze doorbelasting wordt direct in mindering gebracht op de kosten.

Afgelopen jaar is geïnvesteerd in nieuw personeel t.b.v. de groei van de activiteiten. Dit verklaart de hogere personeelskosten t.o.v. vorig jaar en de begroting. Ook namen twee personeelsleden afscheid om uitgezonden te worden naar het buitenland t.b.v. MAF.

Het gemiddeld aantal werknemers dat in dienst was (excl. de personen van wie de kosten doorbelast worden), is als volgt onderverdeeld naar afdeling (in fte's):

	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
	fte	fte	fte
Ondersteuning Internationale Staf	4,1	4,2	4,2
Voorlichting en Fondsenwerving	11,8	12,1	9,6
Financiën en Bedrijfsvoering	6,6	6,2	5,7
Directie en Beleid	0,8	0,7	0,7
	23,3	23,2	20,1

In bovenstaand overzicht zijn niet de personen opgenomen van wie de kosten doorbelast worden.

Onder Financiën en Bedrijfsvoering vallen de personen van de afdelingen Financiën, Donateursservice en Digitale Transformatie.

Bezoldiging bestuur en directie	
Naam:	de heer A. van Geffen
Functie:	Directeur
Dienstverband:	
Aard (looptijd)	Onbepaald
Uren t/m 30-4	28 uren
Uren vanaf 1-5	32 uren
Part-timepercentage t/m 30-4	74%
Part-timepercentage vanaf 1-5	84%
	€
Jaarinkomen	100.422
Pensioenbijdrage via brutoloon	9.536
Sociale lasten	12.271
Totaal bezoldiging 2024	122.229
Totaal bezoldiging 2023	99.810

De directeur ziet af van een pensioenregeling. In plaats daarvan ontvangt de directeur van MAF Nederland een maandelijkse bijdrage via het brutoloon. Het jaarinkomen van de directeur ligt binnen het maximum van de beloningsregeling van Goede Doelen Nederland.

De directeur verricht naast zijn werk voor MAF Nederland ook werkzaamheden voor MAF Internationaal. Dit ging om 10 uur per week en is per 1 mei 2024 teruggebracht tot 6 uur per week. Alle personeelskosten die hiermee samenhangen, worden doorbelast naar MAF Internationaal en in mindering gebracht op de bestuurdersbeloning.

Leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen vergoeding voor hun inzet voor MAF Nederland, behalve een onkostenvergoeding voor werkelijk gemaakte kosten. Tevens zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan het bestuur en directie.

Overige uitvoeringskosten	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
Afschrijvingen	€	€	€
Website	11.821	11.000	28.985
Software	7.495	7.000	-
Kantoorinventaris	21.031	21.000	16.166
Voorlichtingsinventaris	5.991	5.000	4.825
IT-inventaris	10.920	13.000	14.761
Zonnepanelen	1.414	1.000	1.414
Vervoermiddelen	8.821	8.000	8.821
	67.491	66.000	74.971
Huisvestingskosten			
Huur en servicekosten	47.881	41.000	40.242
Energie	4.222	8.000	9.270
Schoonmaakkosten	6.263	5.000	4.977
Overige huisvestingskosten	20.574	-	7.613
	78.941	54.000	62.101
Bestuurs- en Raad van Toezicht kosten			
Reis- en verblijfkosten	3.804	4.000	6.555
Diversen	-	-	-
	3.804	4.000	6.555
Algemene kosten			
Accountantskosten	24.000	20.000	20.058
Salarisadministratiekosten	10.859	5.000	9.044
Betalingsverkeerkosten	18.666	19.000	19.622
Administratieve dienstverlening	247	1.000	3.246
ICT-beheer	18.373	18.000	16.512
ICT-benodigdheden	7.211	8.000	6.584
Software licenties	12.606	12.000	15.892
Kantoorkosten	11.271	10.000	11.173
Porti	10.843	6.000	-
Verzekeringen	5.679	5.000	4.464
Telefoon en internetkosten	5.223	4.000	3.635
Advieskosten	-	1.000	0
Diversen	62	1.000	2.903
	125.039	110.000	107.325
Totaal	275.276	234.000	250.953

Overige uitvoeringskosten waren hoger dan begroot. Er werden kosten gemaakt voor het nieuwe pand en accountantskosten stegen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum te melden.

Overige gegevens

Statutaire bepalingen inzake de jaarrekening

In artikel 15 van de statuten is de procedure omtrent de jaarrekening als volgt vastgesteld.

1. Het boekjaar van de Stichting is gelijk aan het kalenderjaar.
2. Het Bestuur sluit per de laatste dag van elk boekjaar de boeken van de Stichting af en maakt daaruit de Jaarrekening over het geëindigde boekjaar op. De Jaarrekening wordt binnen zes maanden na afloop van het boekjaar en, vergezeld met een rapport van een registeraccountant of een accountant-administratieconsulent, aan de Raad van Toezicht aangeboden. De Jaarrekening wordt ondertekend door de bestuurder.
3. De Raad van Toezicht stelt de Jaarrekening vast en ten blijke daarvan wordt de Jaarrekening vervolgens ondertekend door alle leden van de Raad van Toezicht.
4. De Raad van Toezicht is bevoegd de bestuurder decharge te verlenen voor het bestuur, voor zover daarvan uit de vastgestelde stukken blijkt of anderszins aan hem bekend is gemaakt.
5. Het Bestuur is verplicht de in de voorgaande leden bedoelde boeken, bescheiden en andere gegevensdragers gedurende zeven jaren te bewaren.

Bijlagen

A IMMATERIËLE	aan schaf	cumula tieve	boek-	inves-	desin-	afschrij ving	af-	boek-
VASTE ACTIVA	waarde	afschrijving	waarde	vestering	vestering	desinves.	schrijving	waarde
PER 31-12-2024			01-01					31-12
	€	€	€	€	€	€	€	€
Website	111.079	86.226	24.853	-	-	-	11.821	13.032
Software	-	-	-	265.917	-	-	7.495	258.422
	111.079	86.226	24.853	265.917	-	-	19.316	271.454

B MATERIËLE	aan schaf	cumula tieve	boek-	inves-	desin-	afschrij ving	af-	boek-
VASTE ACTIVA	waarde	afschrijving	waarde	vestering	vestering	desinves.	schrijving	waarde
PER 31-12-2024			01-01					31-12
	€	€	€	€	€	€	€	€
Gebouw	-	-	-	695.750	-	-	-	695.750
Kantoor inventaris	182.810	130.084	52.726	22.100	-	-	21.031	53.796
Voorlichtings inventaris	27.013	11.303	15.711	12.961	-	-	5.991	22.681
IT-inventaris	77.134	64.771	12.363	24.438	-	-	10.920	25.882
Zonnepanelen	28.271	3.833	24.438	-	-	-	1.414	23.024
Vervoermiddelen	44.104	20.827	23.276	-	-	-	8.821	14.456
	359.332	230.817	128.515	755.249	-	-	48.176	835.589

Immateriële vaste activa

Investerings hebben betrekking op nieuwe CRM-software, nieuwe marketing automation software en koppelingen tussen deze systemen en de website inclusief nieuwe actieplatform, nieuwe donatieformulieren en webshop.

Materiële vaste activa

Investerings zijn gedaan door een gebouw aan te kopen t.b.v. de aanschaf van een flight simulator. Ook zal extra kantoorruimte gerealiseerd worden in het nieuwe gebouw. Verwachting is dat het gebouw in 2025 in gebruik genomen kan worden. Door uitbreiding van het personeel zijn verder investeringen gedaan in werkplekken, vergaderruimtes en inventaris voor evenementen.

C OVERZICHT RESERVES	Saldo 01-01	uit bestemming saldo baten en lasten	31-12-2024
	€	€	€
Continuïteitsreserve	975.000	260.000	1.235.000
Bestemmingsreserve	-	240.000	240.000
Totaal	975.000	500.000	1.475.000

Vanuit het saldo van onbestemde baten en lasten is een bedrag van € 260.000 toegevoegd aan de continuïteitsreserve en is een bedrag van € 240.000 toegevoegd aan de bestemmingsreserve.

DOVERZICHT BESTEMMINGSFONDSEN	01-01	totaal baten	totaal bestedingen	mutatie	toevoeging uit c.q. aan ander fonds	31-12- 2024
	€	€	€	€	€	€
Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland						
Uitgezonden Internationale Staf	2.709.651	2.973.741	2.814.740	159.001	42.872-	2.825.779
Uitzendfonds Internationale Staf	336.497	17.333	72.455	55.122-	42.872	324.247
Door te storten giften	-	147.526	147.526	-	-	-
	3.046.148	3.138.600	3.034.721	103.879	-	3.150.026
Ondersteuning Projecten						
300 - MAF International	-	-	100.000	100.000-	100.000	-
301 - Vliegtuigen	6.364	7.116.709	7.053.000	63.709	-	70.073
302 - Brandstof	1.060	117.153	104.000	13.153	-	14.213
304 - Eenmalige acties	220	40.049	8.348	31.701	-	31.921
305 - Sponsorreizen	19.143	63.700	60.175	3.525	-	22.668
307 - Eenmalige bestemde giften	13.883-	3.127.755	2.454.636	673.119	24.134	683.370
341 - Gezondheidszorg	6.775	222.304	206.400	15.904	-	22.679
342 - Ontwikkelingshulp	6.618	37.069	39.700	2.631-	-	3.987
343 - Zending	4.536	171.701	162.600	9.101	-	13.637
344 - Humanitaire hulp	1.372	20.468	1.816	18.652	-	20.024
347 - Madagaskar	24.843	2.236.345	2.100.051	136.294	-	161.137
348 - Lokale staf	-	10.610	100.000	89.390-	89.390	-
	57.048	13.163.863	12.390.726	773.137	213.524	1.043.709
Totaal	3.103.196	16.302.463	15.425.447	877.015	213.524	4.193.735

Het fonds Uitgezonden Internationale Staf is een totaalstelling van alle afzonderlijke steunfondsen van Internationale Stafleden. Uit privacy overwegingen kunnen deze niet afzonderlijk getoond worden. Gelden in deze steunfondsen kunnen onderling niet aan elkaar overgedragen worden, omdat het om geïmmerkte donaties gaat t.b.v. een specifiek steunfonds. De stijging van het fonds is te verklaren door kandidaten die nu een steunfonds opbouwen en voor wie de uitgaven de komende jaren zullen gemaakt worden. Het Uitzendfonds Internationale Staf dient als buffer voor financiële verplichtingen bij terugkeer van Internationale Staf en voor onvoorziene tekorten bij uitgezonden.

Het beleid voor het fonds Ondersteuning Projecten is dat de binnenkomende donaties zo spoedig mogelijk aangewend worden. In 2024 is dit niet volledig gebeurd, omdat een deel van de inkomsten voor 2025 projecten bestemd is. Het bedrag van € 213.525 betreft onbestemde baten die gealloceerd zijn aan het fonds Ondersteuning Projecten.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en Raad van Toezicht van Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport op bladzijde 40 tot en met bladzijde 63 opgenomen jaarrekening 2024 van Stichting Mission Aviation Fellowship te Teuge gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Mission Aviation Fellowship op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Organisaties-zonder-winststreven en RJ-Richtlijn 640 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de winst- en verliesrekening over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Mission Aviation Fellowship zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Organisaties-zonder-winststreven en RJ-Richtlijn 640 Fondsenwervende instellingen vereist is.



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Organisaties-zonder-winststreven en RJ-Richtlijn 640 Fondsenwervende instellingen en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Organisaties-zonder-winststreven en RJ-Richtlijn 640 Fondsenwervende instellingen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Organisaties-zonder-winststreven en RJ-Richtlijn 640 Fondsenwervende instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:



- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de Raad van Toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de Raad van Toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Ede,

Schuiteman Audit & Assurance B.V.

Was getekend op 16 april 2025

W.J. van Middendorp MSc RA